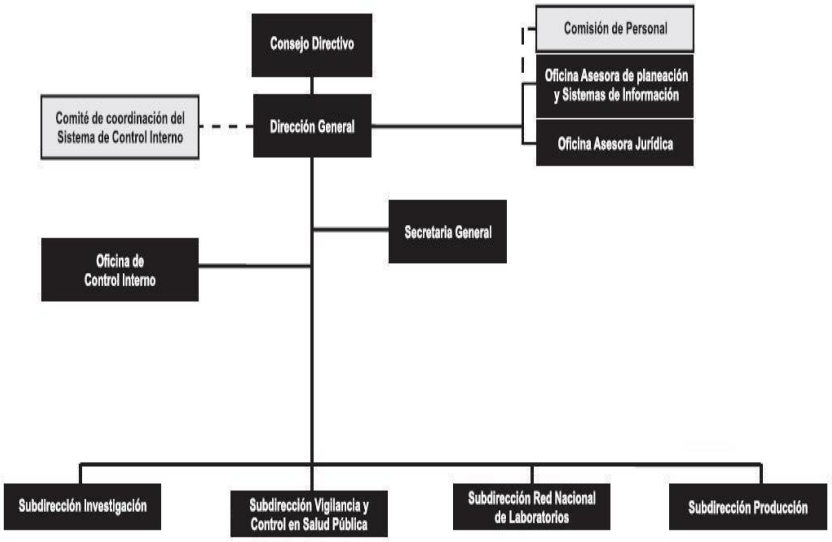
CONTENIDO

1. DATOS GENERALES

DATOS GENERALES		
A	NOMBRE DEL FUNCIONARIO RESPONSABLE QUE ENTREGA	FERNANDO PIO DE LA HOZ RESTREPO
B	CARGO	DIRECTOR GENERAL
C	ENTIDAD (RAZÓN SOCIAL)	INSTITUTO NACIONAL DE SALUD
D	CIUDAD Y FECHA	BOGOTA, FEBRERO 20 DE 2015
E	FECHA DE INICIO DE LA GESTIÓN	7 DE MARZO DE 2013
F	CONDICIÓN DE LA PRESENTACIÓN Retiro: Separación del cargo: Ratificación:	RETIRO
G	FECHA DE RETIRO	20 de Febrero de 2015

2.1 QUE RECIBIMOS: entre los años 2011 y 2012, en el Instituto Nacional de salud surtían una serie de cambios que iniciaron con la promulgación del decreto 4109 de 2011 que cambia la Naturaleza Jurídica del Ins, de un instituto público a una institución científica técnica otorgando un año de plazo para realizar las modificaciones en la estructura interna de la entidad así, como en su planta de personal, es así como en 2012 se promulgan los decreto 2772 y 2773 que rediseñan la estructura organizacional y la planta de personal respectivamente.
La estructura anterior estaba se resume en la siguiente forma:
4 subdirecciones: Subdirección Red Nacional de laboratorios, subdirección de investigación y desarrollo, subdirección de producción y subdirección de prevención y vigilancia, una secretaría general, 3 oficinas asesoras, todo lo anterior dependiendo orgánicamente de la Dirección General.

Organigrama Instituto Nacional de Salud



Fuente: Oficina Asesora de Planeación

QUE HICIMOS:

Esta estructura fue modificada y esta administración debió implementar la nueva que consiste en 5 Direcciones: Redes de salud pública, Vigilancia en salud pública, Producción, Investigación y Desarrollo tecnológico y como una nueva función que aparece el Observatorio Nacional de salud dependencia que dará respuesta a una nueva función establecida en el decreto 4109 de 2011.

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

Para apoyo a la nueva estructura, se rediseñó la planta de personal de instituto, creando 132 nuevos cargos, del nivel profesional y directivo, para un total de cargos

asignados al Instituto Nacional de salud de 477, realizándose los trámites necesarios para proveer dichos empleos a través de la modalidad de encargo o provisionalidad quedando solo a la fecha de retiro pendientes por proveer 30 cargos

Adicional a todo lo anterior se promulga en el 2012 a través de la resolución 1841 emitida por el Ministerio de Salud y Protección Social, el Plan Decenal de Salud pública otorgando lineamientos y metas que serán el derrotero para todo el sector salud, incluido el INS hasta el año 2021.

Así pues; Conocedores de los nuevos retos que debía afrontar el Instituto Nacional de Salud y la tarea de implementar los cambios que ya había surgido se proclamó un nuevo plan estratégico de la entidad a través de la resolución 051 de 2014. que contenía la siguiente estructura.

MISIÓN
El Instituto Nacional de Salud –INS– es una entidad pública de carácter científico-técnico en salud pública, de cobertura nacional, que contribuye a la protección de la salud en Colombia mediante la gestión de conocimiento, el seguimiento al estado de la salud de la población y la provisión de bienes y servicios de interés en salud pública.
VISIÓN
Ser en el año 2021 la institución estatal de excelencia, líder en la gestión de conocimiento en salud pública para la transformación de las condiciones de salud de los colombianos y el fortalecimiento de la capacidad territorial.

Para esta administración era muy importante lograr una visualización de accionar del INS en todos los sectores, que le permitieran ser lo líderes en salud pública, sin embargo sabíamos que esto era imposible de lograr si no se contaba con un personal con competencias desarrolladas y altamente motivados, que pudieran utilizar las nuevas tecnologías de información de manera eficiente, permitiendo siempre un acercamiento al ciudadano, es así como este plan estratégico se planteó dos clases de objetivos: 1 Un objetivo País, que busca que la misión del INS sea visible a todo el pueblo Colombiano, que se establezcan impactos de lo que se realice y con esta información se tomen decisiones basadas en evidencias y reales problemas de salud pública. 2. Un objetivo Institucional, que busca fortalecer la institución hacia dentro, a través de su recurso humano, sus tecnología de información y telecomunicaciones que permitan un acercamiento real a las necesidades de nuestros usuarios.
Así púes se establecieron los siguientes objetivos:

1. OBJETIVO PAIS	OBJETIVOS ESTRATEGICOS PAIS	ESPECIFICOS
Dirigir y coordinar la gestión de conocimiento, el seguimiento al estado de salud de la población, la provisión de bienes y servicios de interés en salud pública con el fin de orientar sus políticas, evaluar sus procesos y medir su impacto en el sistema de salud.	1. Coordinar la vigilancia de los riesgos y amenazas en salud pública y proteger a las comunidades contra los mismos 2. Liderar el desarrollo del sistema de gestión del conocimiento en salud pública, con el fin de generar evidencia científica que sirva como apoyo a la toma de decisiones, la formulación y evaluación de políticas públicas. 3. Garantizar la provisión de bienes y servicios esenciales en salud pública con calidad y oportunidad, en lo que compete al INS. 4. Gestionar los mecanismos de integración y	1. Dirigir y coordinar las acciones de vigilancia, control, evaluación e investigación de los determinantes ambientales y sociales de la salud de los colombianos en lo que le compete al INS.
		2. Medir y hacer seguimiento al estado de salud de los colombianos.
		3. Articular la red nacional de centros de investigación en salud, mediante la utilización de la capacidad científica del país en salud pública para el desarrollo de la investigación, transferencia de tecnologías e innovación en salud.
		4. Coordinar y fortalecer la red nacional de laboratorios, la red de sangre y la red de donación y trasplantes de órganos y tejidos

1. OBJETIVO PAIS	OBJETIVOS ESTRATEGICOS PAIS	ESPECIFICOS
	participación en los diferentes actores, internacionales, nacionales, regionales y locales que permitan el desarrollo de los sistemas, centros institucionales y redes con la cuales el ins debe interactuar para el cumplimiento de su misión.	para ampliar su cobertura y sensibilizar y generar confianza en la población sobre su impacto social y humanitario
		5. Generar las capacidades de innovación, producción y comercialización de bienes y servicios de interés para la salud pública.
		6. Formular, difundir, dirigir y coordinar la ejecución del plan de investigaciones en ciencia, tecnología e innovación en salud pública en Colombia.
		7. Generar conocimiento en salud pública con calidad, en respuesta a las necesidades del país.
		8. Generar evidencia estructural y permanente para la definición de prioridades en salud pública.

2. OBJETIVO INSTITUCIONAL		ESPECIFICOS
Fortalecer la institucionalidad del INS como autoridad científico-técnica en salud pública, mejorar su talento humano y modernizar su capacidad tecnológica para lograr un alto nivel de eficiencia y competitividad que garantice la calidad y excelencia de sus productos y servicios prestados.	1. Cumplir como institución pública de excelencia en el logro de sus objetivos y funciones misionales con calidad y oportunidad	1. Fortalecer el talento humano en su capacidad técnica, científica y administrativa dentro de la cultura de la calidad.
		2. Incrementar la capacidad de planeación, la gerencia y la coordinación interinstitucional para manejar eficientemente los recursos.
		3. Formalizar convenios y asociaciones con organismos nacionales e internacionales para acrecentar la gestión institucional.
		4. Procurar la consecución de recursos para fortalecer la operación Institucional.
		5. Diseñar y mantener la política de comunicación institucional, interinstitucional y de interacción con la ciudadanía.

2. OBJETIVO INSTITUCIONAL		ESPECIFICOS
		6. Ampliar la gestión interinstitucional, la presencia del INS en el territorio nacional y generar la integración de redes de su competencia.

Teniendo en cuenta lo anterior, todas las direcciones comenzaron el desarrollo de sus planes de acción, enfocados en nuestro nuevo desarrollo, obteniéndose los siguientes resultados

LOGROS POR DEPENDENCIA:

a. DIRECCION REDES DE SALUD PÚBLICA

El INS a través de la Dirección de redes tiene como propósitos principales para el País servir de laboratorio Nacional de Referencia epidemiológica y coordinar las redes especiales de salud pública:
Para ello, generó diversas estrategias y actividades como:
Fortalecimiento de los Laboratorios Nacionales de Referencia para la vigilancia:

1. Se implementaron los ensayos de laboratorio para la atención del virus de Chinkungunya, y para la posible detección de virus de Ébola y se mantuvo la vigilancia de los eventos de Reglamento Sanitario Internacional (RSI), como polio, cólera, sarampión, fiebre amarilla, infecciones respiratorios AH1N1, meningitis bacterianas, sarampión y rubeola, polio, rabia, entre otras, así como la vigilancia de la resistencia de medicamentos bacterianos, tuberculosis, lepra, entre otros.
2. Se mantuvo la Referencia internacional para 11 países Latinoamericanos dentro del programa de vigilancia de neumonías y meningitis bacterianas (SIREVA II) y como Referente internacional para diagnóstico de poliomielitis para Ecuador y Costa Rica
3. Se realizaron 67.648 ensayos de alta complejidad en apoyo a la vigilancia de eventos transmisibles, emergentes, re-emergentes y desatendidas, condiciones no transmisibles-condiciones crónicas prevalentes enfermedades transmisibles, condiciones endemo epidémicas. Así mismo, apoyo la detección de 74 brotes de estos eventos en todo el país.

4. Se acredito el LNR en 5 ensayos y se participó en 35 programas de EEDD nacional e internacional, para verificar la idoneidad de sus análisis.
5. Se mantuvo a 5 grupos de laboratorio en el escalafón de Colciencias, con el desarrollo de 12 proyectos de investigación.
6. Se participó en el desarrollo de proyecto Institucional de Colciencias fortalecimiento de los laboratorios y en el proyecto institucional de mejoramiento del INS desde CDC/IANPHI.

Para el fortalecimiento de la Red nacional de Laboratorios:

1. Se realizaron 132 asistencias técnicas presenciales, 23 supervisiones, 35 asesorías y 33 auditorías., en los departamentos de San Andres, Santander, Tolima, Cesar, Boyacá, Magdalena, Tolima, Guajira, Choco, Nariño, Caquetá, Arauca, Meta, Risaralda, Valle, Córdoba, Amazonas, Huila, Caldas, Risaralda, Sucre, Quindío, Antioquia, Atlántico, Santander, Huila, Tolima, Valle del Cauca, Cundinamarca y en Bogotá Distrito Capital. Se desarrollaron 36 programas de evaluación externa desempeño directos e indirectos con un total de 3011 participantes y 12 Programas de Evaluación Indirectos con 489 participantes para un total de 3500 participantes, acciones que permitieron asegurar la calidad de los procesos y resultados de la Red Nacional de Laboratorios en al menos 30 eventos de interés en salud pública.
2. Se fortaleció el recurso humano en salud publica en el componente de laboratorio a través de 64 eventos de capacitación realizados en Bogotá y en los departamentos de Caldas, Córdoba, Risaralda, Huila, Cesar, Caquetá, Santander, Meta, Sucre, Quindío, Nariño, Casanare, Antioquia, Córdoba con una participación de 3526 personas a nivel país.
3. Se generaron y divulgaron 16 circulares, 12 en eventos de interés en salud pública relacionados con laboratorio, 3 en Red de Bancos sobre la inscripción en la Red Nacional, lineamientos para mejorar el acceso a sangre y componentes sanguíneos, y recomendaciones para mantener la seguridad transfusional y mitigar repercusiones al sistema nacional de sangre, y una (1) en la red de trasplantes sobre documentos técnicos en donación, trasplantes y formación del recurso humano.
4. Se realización de 14 asistencias técnicas para el seguimiento de la implementación de estándares de calidad en 13 LSP y revisión y presentación de 4 informes de Implementación de Estándares de Calidad en los LSP.
5. Se asumió la coordinación de la subred de salud en las diferentes actividades de la Red Colombiana de Metrología en acuerdo con el Instituto Nacional de Metrología.

Difusión del conocimiento de las redes en salud pública a los tomadores de decisión y la comunidad científica para la mejorar de la vigilancia y control de eventos:

1. Se desarrollaron 12 informes técnicos en los temas de enfermedad diarreica aguda (EDA), tuberculosis, virus respiratorios, dengue, tos ferina, resistencia antimicrobiana, sífilis, TSH neonatal, Chagas, leishmania, malaria; 2 informes para fortalecimiento en la vigilancia en salud ambiental en plaguicidas y metales, informe nacional de calidad del agua para consumo humano.
2. Se generaron 27 documentos técnicos de la red, 32 artículos científicos, 15 proyectos de investigación y 9 estudios especiales. Se presentaron 40 trabajos en eventos técnicos científicos a nivel nacional e internacional con el fin de dar a conocer los hallazgos de la vigilancia e investigación a la comunidad.
3. Se generaron 3 informes de estado de la Red de donación de trasplantes, 2 sobre disponibilidad de sangre y 2 informes anuales sobre estado de la Red de bancos de sangre y trasplantes.

b. DIRECCIÓN DE PRODUCCIÓN

El propósito de la Dirección de Producción es adelantar acciones relativas a la investigación, desarrollo, producción, comercialización y provisión de bienes y servicios esenciales en salud pública, de conformidad con los parámetros definidos por el Ministerio de Salud y Protección Social, bien sea de manera directa o mediante la celebración de alianzas o asociaciones estratégicas.

Producción de animales de laboratorio:
En el periodo objeto de informe, se alcanzó una producción de 48.370 animales de laboratorio conforme al detalle presentado en la gráfica No. 1. En tal sentido, es necesario señalar que en el año 2013 fue posible la consecución del pie de cría para iniciar la producción de animales de laboratorio bajo condiciones sanitarias definidas (SPF o Libres de Patógenos Específicos) para atender las necesidades de proyectos de investigación, diagnóstico y pruebas biológicas de control de calidad que demanden su uso.

Producción de medios de cultivo: En el periodo objeto de análisis se logró la producción de 7.620 litros de estos medios de cultivo, conforme al detalle presentado en la gráfica No. 2.

Producción de antivenenos: El primer hecho que vale la pena resaltar es que en el periodo objeto de informe, más específicamente en el mes de septiembre de 2013, la Dirección de Producción atendió favorablemente la visita de seguimiento y

verificación de las condiciones de certificación de BPM para la producción de sueros hiperinmunes realizada por el INVIMA.

En tal sentido, actualmente el INS adelanta la producción de Suero Antiofídico Polivalente, consistente en inmunoglobulina G (IgG) específica purificada, proveniente de plasmas hiperinmunes de ejemplares equinos inmunizados con venenos de serpientes de los géneros Bothrops (taya equis, equis, mapana, cuatronarices, patoco, cabeza de candado, boquidora, mapanare, granadilla, veinticuatro, barba amarilla, patoquilla, rabo de chucha, montuna, jergon, pudridora, vibora de pestaña, lora y terciopelo) y Crotalus (cascabel) que, por tanto, es efectivo para el tratamiento de la ofidiotoxicosis causada por la mordedura de serpientes de los géneros descritos.

Para el periodo objeto de informe, se reporta la producción y envase de 18.186 viales de suero antiofídico polivalente, conforme al detalle presentado en la gráfica No. 3. En este sentido, es preciso señalar que la producción de Suero Antiofídico Polivalente en la vigencia 2013 ascendió a 11.053 viales, de los cuales fueron liberados por parte del INVIMA 7.287 viales dada la situación presentada con los viales del lote 13SAP02-B, información entregada a la Dirección General mediante memorandos 6000-3555 del 21 de febrero de 2014 y 6000-4821 del 12 de marzo de 2014.

Se adelantó la Adquisición de 5.000 viales de suero antiofídico polivalente y de 2.000 viales de suero antimicrúrico provenientes del Instituto Clodomiro Picado de Costa Rica, gestionados en el marco de la emergencia sanitaria declarada mediante resoluciones del Ministerio de Salud y Protección Social 1300 y 1301 del 14 de abril de 2014 relativas al desabastecimiento en el país de éstos antivenenos, los cuales fueron entregados al el Ministerio de Salud y Protección Social en cumplimiento de lo establecido en el Convenio Interadministrativo 185 de 2014 y logró la consecución de un stock estratégico de suero antilonómico consistente en treinta (30) frascos de solución inyectable proveniente del Instituto Butantan del Brasil.

c. DIRECCION OBSERVATORIO NACIONAL DE SALUD

El Observatorio Nacional de Salud como función fue establecida en el Decreto 4109 en 2011, pero como dependencia solo fue hasta el año 2012 que fue constituida, puesta en funcionamiento en 2013, asignándole el personal encargado de sus laborares ese mismo año.
Durante el periodo informado se realización las siguientes acciones:

1. Generación de cuatro informes del ONS. Se definieron temas, metodologías de análisis, se corrieron dichos análisis.
2. Se escribieron y discutieron los resultados en cuatro informes semestrales.
3. Durante el 2013 se generaron el informe de análisis de uso de servicios y mortalidad para 35 eventos durante 2011 (primer informe), y se analizó la mortalidad por todas las causa durante el periodo 1998-2011 (segundo informe), un ejercicio nunca antes realizado en el país.
4. Para 2014 se definió el tema de mortalidad evitable (tercer informe) y un análisis profundo de la mortalidad homicida en Colombia (cuarto informe).
5. Un análisis sobre lesiones por pólvora fue realizado como un informe especial durante 2014. Todos estos análisis generaron nuevo conocimiento en salud pública en el país y han sido recibidos de muy buena manera por la comunidad científica.
6. Se ha fortalecido la capacidad de análisis de grandes volúmenes de datos en el equipo de trabajo, optimizando tiempos de análisis e incluyendo metodologías de análisis nunca antes implementadas den el país.
7. Se analizaron también encuestas poblacionales (ENDS y ENSIN) y se han combinado metodologías cuantitativas y cualitativas para la aproximación a diferentes problemas de investigación con potencial impacto e la salud de la población Colombiana. A febrero de 2015 se tiene definido los temas de análisis del 5 informe (carga de enfermedad por enfermedades crónicas no transmisibles)
8. Publicaciones del ONS en revistas científicas. Gracias a la generación de nuevo conocimiento de manera sistemática y con metodologías validadas internacionalmente el ONS participa como experto nacional para el estudio de carga global de enfermedad 2013, con tres artículos como co autor publicados en LANCET: Análisis de mortalidad materna; análisis de Malaria VIH y tuberculosis; y Análisis de las causa de muerte. Adicionalmente se encuentran por publicar como coautores los análisis de años de vida perdidos por discapacidad; análisis de años de vida ajustados por discapacidad, Análisis de carga de enfermedad por factores de riesgo. También han sido aprobados para publicación en PLOS ONE dos investigaciones del ONS: Análisis multinivel de mortalidad Materna y AVPP en Colombia por todas las causas y causas de muerte evitable. El concepto de gestión de conocimiento y el papel del ONS quedó discutido en una editorial de la revista Biomédica. Finalmente cerca de veinte manuscritos del ONS están en evaluación por revistas indexadas nacionales e internacionales.

Posicionamiento del ONS. Se ha mantenido una comunicación constante con la Comisión séptima del Congreso, donde se han presentado los tres primeros informes y se está esperando la confirmación de la fecha de presentación del cuarto durante el primer semestre de 2015. La revista monitor estratégico de la supersalud

nos ha invitado a presentar artículos, publicando dos de ellos: Gestión de conocimiento del ONS y análisis de mortalidad en Colombia. La experiencia del ONS ha sido reconocida como un ejemplo para otros Institutos nacionales de salud, que tienen interés en incorporar en sus organizaciones observatorios con análisis de determinantes sociales de salud y determinación social. Los productos comunicativos y de divulgación de la ciencia generados por el ONS han tenido un creciente crecimiento, con actores cada vez más interesados en la producción y conocimiento generado por el ONS

d. DIRECCIÓN DE INVESTIGACION.

La Dirección de Investigación en Salud Pública ha orientado la generación de conocimiento e innovación en salud y biomedicina de acuerdo con las prioridades y necesidades del país, aportando evidencia científica para la toma de decisiones y la elaboración de políticas en materia de Salud Pública. Los principales logros y resultados obtenidos en la vigencia 2013 y 2014 son:

1. La Organización Mundial de la Salud y la Organización Panamericana de la salud otorgaron al país el reconocimiento a Colombia por cumplir con los criterios para la eliminación de la Oncocercosis. El Instituto Nacional de Salud en cabeza del grupo de parasitología investigación lideró el programa de eliminación de la Oncocercosis en Colombia.
2. Desarrolló del XIII encuentro científico del INS “Conocimiento, Innovación y liderazgo en salud pública” con temáticas como innovación en salud, medicamentos, productos farmacológicos y biológicos, epidemiología clásica y molecular, salud ambiental y laboral, modelos de vigilancia y análisis de riesgo en salud, globalización en salud pública, enfermedades crónicas, genéticas y nutricionales e inequidades en salud pública. Se presentaron 103 trabajos, participaron 10 expertos internacionales del Grupo Scimago de España, Centro de integración de valor del Barcelona, Gestión del Conocimiento de la Universidad Federal de Santa Catarina de Brasil, Núcleo de Telesalud de la Universidad Federal de Minas Gerais de Brasil, Centro de Investigaciones Biomédicas y Centro de Regulación del Genoma de la Universidad Andrés Bello de Santiago de Chile, Fundación Oswaldo Cruz, Brasil, Director, Red de Institutos Nacionales de Salud – RINS/UNASUR, Instituto Nacional de Salud, Red de Institutos Nacionales de Salud de Suramérica de Perú, Escuela de Salud Pública de la Universidad de Chile, Unidad de TIC para la Innovación Educativa de la Universidad de Chile, Instituto Nacional de Producción de Biológicos de Argentina.
3. Biomédica hace parte de las 20 revistas escogidas a nivel internacional por el Journal Citation Report para hacer parte de la categoría de Medicina Tropical, en donde solo han sido aceptadas 5 revistas latinoamericanas. Aumento del

factor de impacto de la Revista Biomédica de 0,315 a 0,617 para el 2014, y el de los últimos cinco años llegó al 0,760 (Journal Citation Reports 2013), siendo la única revista que publica en español, de 22 en la categoría de medicina tropical.

4. Aprobación del Programa de Investigación por Colciencias "Fortalecimiento de la capacidad diagnóstica, de investigación y de vigilancia de enfermedades transmisibles emergentes y reemergentes en Colombia" por un valor de $9.808.033.830,05; a través del equipamiento de los Laboratorios de Salud Pública, transferencia de tecnología y entrenamiento del personal en técnicas de diagnóstico convencional y moderno que ofrezcan mayor rapidez, sensibilidad, especificidad y costo efectividad.
5. Se obtuvo reconocimiento como Centro de Investigación al INS, mediante resolución número 000089 de 2014 de Colciencias.
6. Durante la vigencia de 2013 y 2014 Colciencias informó la aprobación de financiación de seis (6) nuevos proyectos, los cuales se ejecutarán con contratos firmados entre Colciencias, INS y Asociación Colombiana Para el Avance de la Ciencia (ACAC).
7. Está en desarrollo el Estudio Nacional de la Situación Nutricional y Contexto Alimentario en 12 pueblos Indígenas de Colombia.
8. Está en desarrollo la Encuesta Nacional de Situación Nutricional Colombia 2015.
9. Implementación de la Subdirección de Innovación en Salud Pública y definición de la estrategia de funcionamiento para la gestión del conocimiento y la innovación en Salud Pública.
10. Se adelantaron investigaciones básicas y aplicadas en temas de relevancia en salud pública, que han permitido ampliar el conocimiento de la biología de los agentes causales y comprender los mecanismos moleculares involucrados en la interacción hospedero-parasito/virus de enfermedades como malaria, rabia, Leishmaniasis, chagas. Así mismo se continúan desarrollando metodologías moleculares para el diagnóstico oportuno, lo que ha permitido determinar características epidemiológicas y moleculares para la prevención control y eliminación de enfermedades.
11. Se participó en la elaboración de lineamientos nacionales para la atención integral de pacientes con enfermedad de Chagas lo que pemitio la interrupción de la transmisión vectorial intradomiciliar de Trypanosoma cruzi en algunos municipios de los departamentos de Arauca, Casanare, Boyacá y Santander.

e. DIRECCION VIGILANCIA

El propósito de la Dirección de Vigilancia y prevención en salud pública es Vigilar y analizar los posibles riesgos para promover y proteger la salud

pública en el territorio Colombiano, consientes de este propósito en el periodo informado se realizaron las siguientes acciones

1. Se incluyeron dos protocolos nuevos: Cáncer infantil y Consumo de antibióticos.
2. Simplificación del 82% de las fichas de notificación, en mayor proporción para las enfermedades transmitidas por vectores, seguidas de las zoonosis, con un cambio de gran impacto para el sistema, relacionado con la unificación de los códigos de malarias, intoxicaciones, meningitis y rabia humana.
3. Realimentación a 47 aseguradoras a nivel nacional, que ha permitido validar y corregir en la base de datos nacional los registros de los pacientes.
4. Desarrollo del portal Sivigila para la carga y consulta de los archivos planos generados en la herramienta escritorio, que permitió el fortalecimiento del sistema de información, el mejoramiento de los tiempos para acceder a los datos notificados por las entidades territoriales y la realimentación entre las mismas.
5. Mejora en la oportunidad en la publicación de información epidemiológica, pasando de un 30% a un 95%.
6. Se mantiene la certificación de la erradicación de la poliomielitis.
7. Obtención de la declaración de país libre de los virus de rubeola y sarampión y tétanos neonatal.
8. En la vigilancia por pólvora, se amplió el concepto a artefactos explosivos, lo que permitió en el segundo semestre del 2014 iniciar una línea base para las lesiones sufridas por minas antipersonales.
9. Se realizó prueba piloto para vigilancia comunitaria con énfasis en salud materna e infantil, en la ciudad de Barranquilla.
10. En cuanto a vigilancia de *Neisseria gonhorreae,* se elaboró el protocolo de vigilancia centinela en conjunto con el Grupo de Microbiología (DRSP), con el fin de implementar dicha vigilancia en 8 entidades territoriales para el año 2015.
11. En cuanto a la emergencia presentada por el Chikunguña se han realizado las siguientes acciones.
    - Documento “Lineamientos de vigilancia en salud pública, entomológica y de laboratorio ante la introducción del virus Chikunguña en Colombia” cuyo objetivo es difundir las estrategias para la preparación, respuesta y vigilancia del virus Chikunguña.
    - Acompañamiento a las Secretarias de Salud para la vigilancia activa
    - Elaboración de ABC Comunitario para Chikunguña.
    - Elaboración del protocolo de vigilancia de Chikunguña, se encuentra en proceso de validación.

- Elaboración de boletín epidemiológico diario de chikunguña, donde se informa la situación de la emergencia en el país.

12 Apoyo, seguimiento y gestión para atención de emergencia de posibles ESAVI asociados a la vacuna de VPH en habitantes del Carmen de Bolívar, producto de lo cual se cuenta con dos documentos soportes publicados en el portal institucional.

13 Se definió el plan de comunicación de riesgo con estrategias específicas para eventos priorizados y creó a través de la resolución 1428 de 2014 el comité de comunicación del riesgo que permite fortalecer el proceso en el Instituto.

14. En torno a la fase de preparación ante la introducción del virus del Ébola, se han realizado capacitaciones en EVE, procedimientos, bioseguridad y elementos de protección personal en varias entidades territoriales.

15 Emisión de la circular 04 del 15 de agosto de 2013, con la cual se redujeron los tiempos de envío de la notificación semanal, se venían remitiendo a las 5 pm y se cambia para entrega máximo a las 3 pm del día de la semana indicado según nivel territorial, lo cual impacta favorablemente la disponibilidad de información para consulta de los diferentes tipos de eventos vigilados.

16 El incremento de la red de operadores, a partir del desarrollo del proyecto de ampliación de la red de operadores, pasando de un total de 6268 operadores en el año 2012 (5025 UPGD y 1244 UI) a 9774 (5430 UPGD y 4344 UI) en 2014.

17 Fortalecimiento del uso de otras fuentes de información para identificar, prevenir, vigilar y controlar eventos de interés en salud pública.

18 El reconocimiento del Instituto Nacional de Salud como entidad responsable de la evaluación del riesgo de toxicidad y clasificación toxicológica de los plaguicidas que van a ser usados en el país en el sector salud, garantizando la transparencia e integralidad

19 Desarrollo de un trabajo de análisis de muertes identificadas en los eventos prioritarios registrados por el Sivigila de las entidades territoriales, correspondientes a los años 2012 y 2013.

20 Desarrollo de un trabajo de análisis de morbilidad y mortalidad por eventos prioritarios de salud pública en grupos étnicos en Colombia 2012 y 2013: población indígena, población afrocolombiana y población otros (mestizos).

21 Caracterización del estado de salud de la población indígena Wayúu afectada por la emergencia por desabastecimiento de agua, gasolina y alimentos, en corregimientos priorizados del municipio de Uribia, La Guajira

22 Fortalecimiento de la plataforma "Aula Virtual INS", donde se desarrollan alrededor de 17 cursos virtuales y semipresenciales, con una promedio anual de 2000 personas certificadas en el territorio nacional.

23 Fortalecimiento del Programa de Entrenamiento en epidemiología de campo FETP.
24 Se logro consolidar la información relacionada con funciones esenciales en salud pública para emergencias y desastres en las 36 entidades territoriales, con el fin de establecer el panorama nacional para generar el plan nacional de gestión del riesgo en salud pública.

3. SITUACIÓN DE LOS RECURSOS:

A RECURSOS FIANACIEROS

ESTADOS CONTABLES CON FECHA DE CORTE AL ÚLTIMO PERÍODO VALIDADO.

La información contable del Instituto Nacional de Salud se encuentra validada ante la Contaduría General de la Nación a 31 de diciembre de 2014 (12-31-2014), es decir, al cuarto trimestre de 2014, según constancia de transmisión en el CHIP de fecha 17/02/2015. Los últimos saldos validados son los siguientes:

BALANCE GENERAL A 31 DE DICIEMBRE DE 2014:

CÓDIGO	NOMBRE	VALOR
1	ACTIVOS	139.846.776
11	EFECTIVO	214.028
1105	CAJA	105
110501	Caja Principal	105
1110	DEPÓSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS	213.923
111005	Cuenta Corriente	213.923
12	INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	20.123.710
1201	INVERSIONES ADMINISTRACIÓN DE LIQUIDEZ EN TITULOS DE DEUDA	19.862.710
120101	Títulos de Tesorería TES	19.862.710
1207	INVERSIONES PATRIMONIALES EN ENTIDADES NO CONTROLADAS	261.000
120755	Sociedades de Economía Mixta	261.000
14	DEUDORES	416.389
1406	VENTA DE BIENES	122.210
140604	Productos Manufacturados	122.210
1407	PRESTACIÓN DE SERVICIOS	28.431
140724	Servicio de Investigación Científica y Tecnológica	28.431
1420	AVANCES Y ANTICIPOS ENTREGADOS	2.677
142011	Avance para viáticos y gastos de viaje	2.677

CÓDIGO	NOMBRE	VALOR
1424	RECURSOS ENTREGADOS EN ADMINISTRACIÓN	161.569
142402	En Administración	161.569
1470	OTROS DEUDORES	101.502
147064	Pago por cuenta de Terceros	58.018
147090	Otros Deudores	43.484
15	INVENTARIOS	3.043.689
1505	BIENES PRODUCIDOS	196.664
150517	Medicamentos	196.664
1510	MERCANCÍAS EN EXISTENCIA	8.361
151009	Productos Químicos	8.361
1512	MATERIAS PRIMAS	481.124
151201	Materias Primas	481.124
1516	ENVASES Y EMPAQUES	88.206
151601	Envases y Empaques	88.206
1517	MATERIALES PARA LA PRODUCCIÓN DE BIENES	382.347
151701	Materiales	382.347
1518	MATERIALES PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS	1.629.908
151802	Materiales Médico – quirúrgicos	582.345
151803	Materiales reactivos y de laboratorio	885.772
151807	Repuestos	145.893
151819	Materiales para educación	15.898
1520	PRODUCTOS EN PROCESO	261.104
152008	Medicamentos	261.104
1580	PROVISIÓN PARA PROTECCIÓN DE INVENTARIOS (CR)	-4.025
158006	Materias Primas	-4.025
16	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	45.563.988
1605	TERRENOS	4.694.314
160501	Urbanos	4.691.980
160502	Rurales	2.334
1610	SEMOVIENTES	49.044
161003	De Experimentación	49.044
1615	CONSTRUCCIONES EN CURSO	13.465.072
161504	Plantas, Ductos y Túneles	13.380.218
161505	Redes, Líneas y Cables	84.854
1635	BIENES MUEBLES EN BODEGA	2.543.344
163501	Maquinaria y Equipo	19.609

CÓDIGO	NOMBRE	VALOR
163502	Equipo Médico y Científico	2.183.438
163503	Muebles, Enseres y Equipos de Oficina	114.255
163504	Equipos de Comunicación y Computación	175.140
163505	Equipos de Transporte, Tracción y Elevación	50.808
163511	Equipos de comedor, cocina, despensa y hotelería	94
1637	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO NO EXPLOTADOS	355.238
163707	Maquinaria y Equipo	6.500
163708	Equipo Médico y Científico	243.609
163709	Muebles, Enseres y Equipos de Oficina	36.528
163710	Equipos de Comunicación y Computación	68.563
163712	Equipos de comedor, cocina, despensa y hotelería	38
1640	EDIFICACIONES	11.238.924
164001	Edificios y Casas	11.238.924
1645	PLANTAS, DUCTOS Y TÚNELES	1.499.900
164506	Plantas de Producción	1.499.900
1655	MAQUINARIA Y EQUIPO	1.067.802
165501	Equipo de Construcción	5
165504	Maquinaria Industrial	1.020.820
165508	Equipo Agropecuario, de silvicultura, avicultura y pesca	17.009
165511	Herramientas y Accesorios	20.926
165523	Equipo de Aseo	9.042
1660	EQUIPO MÉDICO Y CIENTÍFICO	28.092.211
166002	Equipo de Laboratorio	28.092.211
1665	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPOS DE OFICINA	3.165.246
166501	Muebles y Enseres	2.361.674
166502	Equipo y máquina de oficina	803.572
1670	EQUIPOS DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN	4.784.637
167001	Equipo de comunicación	284.288
167002	Equipo de computación	4.500.349
1675	EQUIPO DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y ELEVACIÓN	468.344
167502	Terrestre	466.581
167505	De Tracción	102
167506	De elevación	1.661
1680	EQUIPOS DE COMEDOR, COCINA, DESPENSA Y HOTELERIA	22.627
168002	Equipo de Restaurante y Cafetería	22.627
1685	DEPRECIACIÓN ACUMULADA (CR)	-25.801.156

CÓDIGO	NOMBRE	VALOR
168501	Edificaciones	-3.240.467
168502	Plantas, Ductos y Túneles	-974.935
168504	Maquinaria y Equipo	-550.519
168505	Equipo Médico y Científico	-14.667.620
168506	Muebles, Enseres y Equipos de Oficina	-2.323.754
168507	Equipos de Comunicación y Computación	-3.673.463
168508	Equipos de Transporte, Tracción y Elevación	-352.729
168509	Equipo de comedor, cocina, despensa y hotelería	-17.669
1686	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	-36.863
168601	Semovientes	-36.863
1695	PROVISIONES PARA PROTECCIÓN DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (CR)	-44.696
169508	Maquinaria y Equipo	-11.633
169509	Equipo Médico y Científico	-27.408
169510	Muebles, Enseres y Equipos de Oficina	-5.655
19	OTROS ACTIVOS	70.484.972
1905	BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPADO	160.604
190501	Seguros	160.604
1910	CARGOS DIFERIDOS	1.115.034
191001	Materiales y Suministros	684.997
191004	Dotación a Trabajadores	364.727
191022	Combustibles y Lubricantes	1.719
191026	Mantenimiento	63.591
1960	BIENES DE ARTE Y CULTURA	1.085.003
196007	Libros y Publicaciones de Investigación y Consulta	1.085.003
1970	INTANGIBLES	1.471.042
197002	Marcas	5.250
197007	Licencias	885.501
197008	Software	580.291
1975	AMORTIZACION ACUMULADA DE INTANGIBLES (CR)	-694.273
197507	Licencias	-417.328
197508	Software	-276.945
1999	VALORIZACIONES	67.347.562
199952	Terrenos	59.018.182
199962	Edificaciones	3.468.000
199967	Equipo Médico y Científico	4.290.098

CÓDIGO	NOMBRE	VALOR
199968	Muebles, Enseres y Equipos de Oficina	17.501
199969	Equipos de Comunicación y Computación	390.191
199970	Equipos de Transporte, Tracción y Elevación	163.590
2	PASIVOS	8.909.312
24	CUENTAS POR PAGAR	6.439.940
2401	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES	5.612.765
240101	Bienes y Servicios	76.085
240102	Proyectos de Inversión	5.536.680
2425	ACREEDORES	354.224
242504	Servicios Públicos	581
242518	Aportes a Fondos Pensionales	17.112
242519	Aportes a Seguridad Social en Salud	12.814
242524	Embargos Judiciales	1.027
242529	Cheques no cobrados o por reclamar	54.530
242532	Aportes riesgos profesionales	1.897
242553	Servicios	134.499
242590	Otros acreedores	131.764
2436	RETENCIÓN EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE	432.280
243603	Honorarios	11.163
243605	Servicios	38.945
243608	Compras	90.396
243610	Pagos al Exterior	2.947
243615	A empleados Artículo 383 ET	38.779
243616	A empleados Artículo 384 ET	4.755
243625	Impuesto a las Ventas retenido por consignar	89.180
243626	Contratos de obra	44.381
243627	Retención de impuesto de Industria y Comercio por compras	111.723
243690	Otras retenciones	11
2440	IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS POR PAGAR	37.479
244020	Gravamen a los movimientos financieros	2.356
244023	Contribuciones	35.123
2445	IMPUESTO AL VALOR AGREGADO – IVA	1.346
244501	Venta de bienes	16.705
244502	Venta de servicios	17.006
244580	Valor Pagado (db)	-32.365
2450	AVANCES Y ANTICIPOS RECIBIDOS	1.846

CÓDIGO	NOMBRE	VALOR
245001	Anticipos sobre venta de bienes y servicios	1.846
25	OBLIGACIONES LABORALES Y DE SEGURIDAD SOCIAL INTEGRAL	1.319.941
2505	SALARIOS Y PRESTACIONES SOCIALES	1.319.941
250504	Vacaciones	252.609
250505	Prima de Vacaciones	98.710
250506	Prima de Servicios	436.923
250512	Bonificaciones	531.699
29	OTROS PASIVOS	1.149.431
2905	RECAUDOS A FAVOR DE TERCEROS	1.149.431
290502	Impuestos	134.493
290505	Cobro Cartera de Terceros	26.412
290580	Recaudos por clasificar	952.699
290590	Otros recaudos a favor de terceros	35.827
3	PATRIMONIO	130.937.464
32	PATRIMONIO INSTITUCIONAL	130.937.464
3208	CAPITAL FISCAL	34.415.953
320801	Capital Fiscal	34.415.953
3225	RESULTADO EJERCICIOS ANTERIORES	20.748.392
322501	Utilidad o excedentes acumulados	20.748.392
3230	RESULTADO DEL EJERCICIO	8.909.473
323001	Utilidad o excedente del ejercicio	8.909.473
3235	SUPERÁVIT POR DONACIÓN	4.966.314
323502	En especie	4.947.657
323503	En derechos	18.657
3240	SUPERÁVIT POR VALORIZACIÓN	67.347.562
324052	Terrenos	59.018.182
324062	Edificaciones	3.468.000
324067	Equipo Médico y Científico	4.290.098
324068	Muebles, Enseres y Equipos de Oficina	17.501
324069	Equipos de Comunicación y Computación	390.191
324070	Equipo de Transporte, Tracción y Elevación	163.590
3255	PATRIMONIO INSTITUCIONAL INCORPORADO	269.226
325525	Bienes	269.226
3270	PROVISIONES, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES (DB)	-5.719.456
327003	Depreciación de Propiedades, Planta y Equipo	-5.250.412
327004	Amortización de Propiedades, Planta y Equipo	-1.935

CÓDIGO	NOMBRE	VALOR
327006	Amortización de Otros Activos	-467.109

Fuente: Grupo de contabilidad

ESTADO DE LA ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONOMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL A 31 DE DICIEMBRE DE 2014:

CÓDIGO	NOMBRE	VALOR
3230	RESULTADO DEL EJERCICIO	8.909.473
323001	Utilidad o excedente del ejercicio	8.909.473
4	INGRESOS	61.600.425
42	VENTA DE BIENES	1.180.761
4204	PRODUCTOS MANUFACTURADOS	1.109.768
420401	Impresos y Publicaciones	71
420405	Productos Químicos	652.572
420406	Medicamentos	457.125
4210	BIENES COMERCIALIZADOS	70.993
421012	Semovientes	70.993
43	VENTA DE SERVICIOS	1.672.050
4305	SERVICIOS EDUCATIVOS	62.612
430527	Educación no formal - formación extensiva	62.612
4312	SERVICIOS DE SALUD	3.680
431295	Servicios conexos a la salud	3.680
4390	OTROS SERVICIOS	1.605.758
439017	Servicios de Investigación Científica y Tecnológica	1.605.758
44	TRANSFERENCIA	516.600
4428	OTRAS TRANSFERENCIAS	516.600
442890	Otras Transferencias	516.600
47	OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES	54.193.293
4705	FONDOS RECIBIDOS	54.113.000
470508	Funcionamiento	26.816.790
470510	Inversión	27.296.210
4722	OPERACIONES SIN FLUJO DE EFECTIVO	80.293
472203	Cuota de Fiscalización y Audítaje	79.753
472290	Otras Operaciones sin flujo de efectivo	540
48	OTROS INGRESOS	4.037.721
4805	OTROS INGRESOS FINANCIEROS	3.326.977

CÓDIGO	NOMBRE	VALOR
480584	Utilidad por valoración de las inversiones de administración de liquidez en títulos de deuda	282.433
480586	Utilidad por valoración de las inversiones con fines de política en títulos de deuda	181.487
480587	Utilidad en negociación y venta de inversiones en títulos de deuda	2.863.057
4808	OTROS INGRESOS ORDINARIOS	582.978
480816	Bienes y derechos recibidos que no constituyen formación bruta de capital	502.910
480817	Arrendamientos	80.068
4810	EXTRAORDINARIOS	113.631
481007	Sobrantes	11.311
481008	Recuperaciones	3.737
481047	Aprovechamientos	76.152
481049	Indemnizaciones	17.457
481090	Otros Ingresos Extraordinarios	4.974
4815	AJUSTE DE EJERCICIOS ANTERIORES	14.135
481559	Otros Ingresos	14.135
5	GASTOS	51.836.271
51	DE ADMINISTRACIÓN	17.150.042
5101	SUELDOS Y SALARIOS	11.772.663
510101	Sueldos del Personal	8.527.001
510103	Horas extras y festivos	41.296
510106	Remuneración servicios técnicos	34.190
510113	Prima de vacaciones	129.593
510114	Prima de navidad	416.957
510117	Vacaciones	195.547
510118	Bonificación especial de recreación	49.419
510123	Auxilio de Transporte	77.822
510124	Cesantías	865.706
510130	Capacitación, bienestar social y estímulos	6.129
510131	Dotación y suministro a trabajadores	170.659

CÓDIGO	NOMBRE	VALOR
510150	Bonificación por servicios prestados	327.008
510152	Prima de servicios	128.552
510160	Subsidio de alimentación	199.982
510164	Otras Primas	602.802
5103	CONTRIBUCIONES EFECTIVAS	2.354.330
510302	Aportes a cajas de compensación familiar	390.996
510303	Cotizaciones a Seguridad Social en Salud	758.255
510305	Cotizaciones a riesgos profesionales	153.639
510306	Cotizaciones a entidades administradoras del régimen de prima media	470.804
510307	Cotizaciones a entidades administradoras del régimen de ahorro individual	580.636
5104	APORTES SOBRE LA NÓMINA	466.753
510401	Aportes al ICBF	271.229
510402	Aportes al SENA	195.524
5111	GENERALES	1.966.164
511113	Vigilancia y Seguridad	323.417
511114	Materiales y Suministros	4.705
511115	Mantenimiento	24.726
511117	Servicios Públicos	902.367
511119	Viáticos y Gastos de viaje	1.363
511121	Suscripciones y afiliaciones	1.509
511123	Comunicaciones y transporte	11.849
511125	Seguros generales	240.988
511146	Combustibles y lubricantes	36.671
511149	Servicios de aseo, cafetería, restaurante y lavandería	409.005
511164	Gastos Legales	1.482
511166	Costas procesales	136
511190	Otros gastos legales	7.946
5120	IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS	590.132
512001	Impuesto predial unificado	457.851
512002	Cuota de Fiscalización y Auditaje	79.753
512009	Impuesto de Industria y Comercio	43.592
512011	Impuesto sobre vehículos automotores	4.447
512024	Gravamen a los movimientos financieros	4.489
52	DE OPERACIÓN	29.500.450
5202	SUELDOS Y SALARIOS	10.050.710

CÓDIGO	NOMBRE	VALOR
520201	Sueldos del Personal	4.016.679
520203	Horas extras y festivos	34.637
520205	Remuneración servicios técnicos	4.044
520212	Prima de vacaciones	436.389
520213	Prima de navidad	982.725
520216	Vacaciones	695.019
520217	Bonificación especial de recreación	81.711
520220	Auxilio de Transporte	24.361
510221	Cesantías	491.636
520223	Capacitación, bienestar social y estímulos	118.806
520224	Dotación y suministro a trabajadores	12.693
520228	Viáticos	1.434.341
520229	Gastos de viaje	101.583
520231	Bonificación por servicios prestados	464.866
520233	Prima de servicios	462.256
520244	Otras Primas	688.964
5204	CONTRIBUCIONES EFECTIVAS	1.372.720
520402	Aportes a cajas de compensación familiar	225.008
520403	Cotizaciones a Seguridad Social en Salud	428.275
520405	Cotizaciones a riesgos profesionales	125.156
520406	Cotizaciones a entidades administradoras del régimen de prima media	364.155
520407	Cotizaciones a entidades del régimen de ahorro individual	230.126
5207	APORTES SOBRE LA NÓMINA	303.253
520701	Aportes al ICBF	190.734
520702	Aportes al SENA	112.519
5211	GENERALES	17.768.467
521102	Material Quirúrgico	5.600
521109	Comisiones, honorarios y servicios	9.807.685
521111	Vigilancia y Seguridad	210
521112	Materiales y Suministros	4.425.883
521113	Mantenimiento	975.408
521115	Servicios Públicos	7.190
521117	Viáticos y Gastos de viaje	701.370
521118	Publicidad y Propaganda	13.901
521119	Impresos, publicaciones, suscripciones y afiliaciones	64.663

CÓDIGO	NOMBRE	VALOR
521120	Fotocopias	22.533
521121	Comunicaciones y transporte	452.929
521122	Gastos de venta	202
521125	Promoción y divulgación	440.339
521126	Capacitación docente	3.593
521140	Gastos de operación aduanera	28.641
521144	Combustibles y lubricantes	1.783
521146	Servicio de reclutamiento	47.779
521147	Servicios de aseo, cafetería, restaurante y lavandería	10.145
521152	Organización de eventos	507.886
521157	Licencias y salvoconductos	13.056
521159	Gastos de comercialización	287
521164	Intangibles	20.453
521166	Interventorías, auditorías y evaluaciones	215.364
521190	Otros gastos generales	1.567
5220	IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS	5.300
522001	Impuesto predial unificado	5.293
522024	Gravamen a los movimientos financieros	7
53	PROVISIONES, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	646.112
5307	PROVISIÓN PARA PROTECCIÓN DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	36.572
530708	Maquinaria y Equipo	3.509
530709	Equipo médico y científico	27.408
530710	Muebles, enseres y equipo de oficina	5.655
5314	PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS	609.540
531401	Litigios	609.540
55	GASTO PÚBLICO SOCIAL	68.309
5502	SALUD	68.309
550206	Asignación de bienes y servicios	68.309
57	OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES	15.752
5720	OPERACIONES DE ENLACE	15.752
572080	Recaudos	15.752
58	OTROS GASTOS	4.455.606
5805	FINANCIEROS	2.116.266
580568	Pérdida por valoración de las inversiones de administración de liquidez en títulos de deuda	387.567

CÓDIGO	NOMBRE	VALOR
580570	Pérdida por valoración de las inversiones con fines de política en títulos de deuda	1.681.191
580571	Pérdida en negociación y venta de inversiones en títulos de deuda	47.508
5808	OTROS GASTOS ORDINARIOS	370.647
580802	Pérdida en retiro de activos	370.647
5810	EXTRAORDINARIOS	31.541
581003	Ajustes o mermas sin responsabilidad	31.375
581090	Otros gastos extraordinarios	166
5815	AJUSTES DE EJERCICIOS ANTERIORES	1.937.152
581588	Gastos de administración	119.913
581589	Gastos de operación	2.655.037
581590	Provisiones, depreciaciones y amortizaciones	-837.798
6	COSTOS DE VENTAS Y OPERACIÓN	854.681
62	COSTOS DE VENTAS DE BIENES	854.681
6205	BIENES PRODUCIDOS	854.681
620511	Productos Químicos	646.618
620513	Medicamentos	208.063
7	COSTOS DE PRODUCCIÓN	0
71	PRODUCCIÓN DE BIENES	0
7120	PRODUCTOS QUÍMICOS	0
712001	Materia Prima	111.522
712002	Materiales	65.501
712003	Generales	60.298
712004	Sueldos y Salarios	316.347
712006	Contribuciones efectivas	61.574
712007	Aportes sobre la nómina	12.664
712008	Depreciación y amortización	18.710
712095	Traslado de costos (cr)	-646.616
7122	MEDICAMENTOS	0
712201	Materia Prima	56.598
712202	Materiales	31.478
712203	Generales	70.202
712204	Sueldos y Salarios	105.144
712206	Contribuciones efectivas	19.519
712207	Aportes sobre la nómina	3.922

CÓDIGO	NOMBRE	VALOR
712208	Depreciación y amortización	36.401
712295	Traslado de costos (cr)	-323.264

Fuente: Grupo de contabilidad

La Contadora del Instituto Nacional de Salud, certifica que los valores detallados en los formatos de Balance General y Estado de la Actividad Financiera, Económica, Social y Ambiental a diciembre de 2014, corresponden a los reportados en el CHIP de la CGN.

INFORMACIÓN BANCARIA

RELACIÓN DE CUENTAS BANCARIAS: (Relacionar datos por cada cuenta bancaria que maneja el Establecimiento)

N°	ENTIDAD BANCARIA	N° DE CUENTA	TIPO	NOMBRE – USO	ESTADO	SALDO A ULTIMA VALIDACION	CERTIFICADO DE SALDOS AL DIA
1	DAVIVIENDA	18199033-4	Cuenta Corriente	Recursos Propios	Activa	$138.082.450,49	20 Febrero/2015
2	DAVIVIENDA	18199034-2	Cuenta Corriente	Gasto de Personal	Activa	$11.626	20 Febrero/2015
3	DAVIVIENDA	02699238-8	Cuenta Corriente	Inversión	Activa	699,12	20 Febrero/2015
4	POPULAR	08000251-2	Cuenta Corriente	Gastos Generales	Activa	4.992,75	20 Febrero/2015
5							
111006		SUBTOTAL CUENTAS DE AHORROS				0	
1110		TOTAL DEPOSITOS INSTITUCIONES FINANCIERAS				0	

Fuente: Grupo de Tesorería

1.1. CERTIFICADO BANCARIO DE CONDICIONES DE MANEJO DE LAS CUENTAS:

Las condiciones de manejo de las cuentas bancarias según certificado de (día/mes/año), son: (Diligenciar información por cada cuenta bancaria que maneja la entidad).

N°	ENTIDAD BANCARIA	N° DE CUENTA	TIPO	NOMBRE - USO	TRANSFERENCIAS			FIRMAS		SELLOS		PROTECTOR	
					TOKEN	ELECTRON.	LIBRETA	RECTOR	TESORERO	HUMEDO	SECO	SI	NO
1	DAVIVIENDA	18199033-4	cc	Recursos Propios	X	X	X	X	X		X	X	
2	DAVIVIENDA	18199034-2	cc	Gasto de Personal	X	X	X	X	X		X	X	
3	DAVIVIENDA	02699238-8	cc	Inversión	X	X	X	X	X		X	X	
5	POPULAR	08000251-2	cc	Gastos Generales	X	X	X	X	X		X	X	

Fuente: Grupo de Tesorería

RELACION DE CHEQUERAS

N°	ENTIDAD	N° DE CUENTA	CHEQUES GIRADOS			CHEQUES EN BLANCO			CHEQUES ANULADOS
			INICIA	TERMINA	TOTAL	INICIA	TERMINA	TOTAL	
1	BANCO DAVIVIENDA	02699238-8	79850-0	79949-9	100	79861-6	79949-9	89	0
	OBSERVACIONES:								
2	BANCO DAVIVIENDA	18199034-2	91926-8	92025-4	100	91961-7	92025-4	65	0
	OBSERVACIONES:								
3	BANCO DAVIVIENDA	18199033-4	83432-2	83531-6	100	83500-7	83531-6	32	5
	OBSERVACIONES:								
3	BANCO POPULAR	08000251-2	72485601	72485700	34	72485667	72485700	34	0
	OBSERVACIONES:								

Fuente: Grupo de Tesorería

RELACIÓN DE LIBRETAS:

N°	ENTIDAD	N° DE CUENTA	RECIBOS GIRADOS			RECIBOS EN BLANCO			RECIBOS ANULADOS	
			INICIA	TERMINA		INICIA	TERMINA			
1										
OBSERVACIONES: No aplica al INS										

RELACIÓN CUENTAS POR PAGAR:

O	Acreedor	Doc Identidad	Factura o equivalente	CxP desde	Valor Deuda	Observaciones
	LOPEZ OROZCO DIANA MARCELA	30328970		31-Dic-14	3.895.000,00	
2	ASOCIACION COLOMBIANA DE ZOOLOGIA - ACZ	900370306		31-Dic-14	1.160.000,00	
3	MARTINEZ PALACIOS VIRGINIA	1077433016		31-Dic-14	930.000,00	
4	GUTIERREZ BOLIVAR NATALIA	52333506		31-Dic-14	4.540.000,00	
5	WALTEROS FERNANDEZ HERMINIA	52556962		31-Dic-14	4.305.000,00	
6	MELGAREJO CASTILLO TATIANA	52913601		31-Dic-14	3.075.000,00	
7	DIANA MAYERLY VARGAS GOMEZ	1098618927		31-Dic-14	2.665.000,00	
8	AVILA GUZMAN OLGA LUCIA	52546551		31-Dic-14	3.895.000,00	
9	MEDINA HERNANDEZ JONATHAN	1019021115		31-Dic-14	3.800.000,00	
10	MEDINA HERNANDEZ JONATHAN	1019021115		31-Dic-14	3.800.000,00	
11	SOTO GOMEZ JACQUELIN	52739680		31-Dic-14	1.230.000,00	
12	MEDINA HERNANDEZ JONATHAN	1019021115		31-Dic-14	3.800.000,00	
13	BENAVIDES OCAMPO ADRIANA MARCELA	52938036		31-Dic-14	3.280.000,00	
14	MARTINEZ RAMIREZ SERGIO JAVIER	79688634		31-Dic-14	5.945.000,00	
15	MENDIVELSO DUARTE FREDY ORLANDO	91296655		31-Dic-14	5.600.000,00	
16	MENDIVELSO DUARTE FREDY ORLANDO	91296655		31-Dic-14	5.600.000,00	
17	PAREDES MEDINA ANDREA ELIZABETH	37010288		31-Dic-14	5.535.000,00	
18	USME CIRO JOSE ALDEMAR	70954174		31-Dic-14	5.227.500,00	
19	VIVIESCAS VARGAS DIANA PATRICIA	63523858		31-Dic-14	3.800.000,00	
20	CORREA HEREDIA LUZ MYRIAM	20993582		31-Dic-14	1.640.000,00	
21	RODRIGUEZ RODRIGUEZ JOHANNA ALEXANDRA	52796638		31-Dic-14	3.895.000,00	
22	CACERES GOMEZ RUBEN DARIO	79964177		31-Dic-14	3.200.000,00	

23	RAMIREZ AVILA JAIME	79232559		31-Dic-14	390.716,00	
24	CLINICAL AND LABORATORY STANDARDS INSTITUTE	237089361		31-Dic-14	18.902.000,00	
25	CONTROL LAB CONTROLE DE QUALIDADE PARA LABORATORIOS	29511607000118		31-Dic-14	18.218.200,00	
26	T Y F CUSTOMER SERVICES	1072954		31-Dic-14	2.678.000,00	
27	MEJIA VARGAS JACQUELINE	51723622		31-Dic-14	1.230.000,00	
28	GALINDO MEJIA MAGDA ALEJANDRA	53091894		31-Dic-14	1.230.000,00	
29	OSPINA BELTRAN CLAUDIA MILENA	52209711		31-Dic-14	2.665.000,00	
30	IVONNIE ADRIANA ASTRID ALAYON CALDERON	52182408		31-Dic-14	4.305.000,00	
31	REYES HERNANDEZ KAREN JOHANNA	1018407313		31-Dic-14	3.280.000,00	
32	MARTINEZ ANGARITA CESAR	13872758		31-Dic-14	2.972.500,00	
33	TOVAR ARBOLEDA RUBEN DARIO	1033707916		31-Dic-14	2.660.000,00	
34	PADILLA LOPEZ ANA VICTORIA	63537763		31-Dic-14	4.305.000,00	
35	JIMENEZ GAMARRA KATHERINE RAQUEL	32879263		31-Dic-14	4.305.000,00	
36	ACOSTA AMADOR NATALIA MILENA	52967077		31-Dic-14	5.535.000,00	
37	PINILLA FARIAS IRENE ALEJANDRA	1136879864		31-Dic-14	4.305.000,00	
38	BARON VELASCO MARGARITA	22461786		31-Dic-14	4.305.000,00	
39	GUEVARA PAEZ JOHANA ASTRID	1121850762		31-Dic-14	2.665.000,00	
40	SALAS BOTERO DANIELA	1026558377		31-Dic-14	2.665.000,00	
41	BENAVIDES OCAMPO ADRIANA MARCELA	52938036		31-Dic-14	3.280.000,00	
42	CRUZ MARIN CRISTINA	1015416150		31-Dic-14	492.000,00	
43	BONILLA CONTRERAS MAURICIO HERNAN	19493147		31-Dic-14	4.305.000,00	
44	ARMENTA RESTREPO ANALIDIS MARIA	52996767		31-Dic-14	2.665.000,00	
45	BIOINSTRUMENTAL S.A.S.	830058332		31-Dic-14	2.010.512,00	
46	BIOINSTRUMENTAL S.A.S.	830058332		31-Dic-14	3.289.488,00	

47	LABORATORIO MEDICO VETERINARIO LMV LTDA	860046874		31-Dic-14	29.374.100,00	
48	JAKO IMPORTACIONES S A.S.	830038886		31-Dic-14	1.766.973,00	
49	GUZMAN RAMIREZ JAVIER	19372150		31-Dic-14	732.000,00	
50	DISPROQUILAB LIMITADA	860527779		31-Dic-14	440.800,00	
51	EVENTOS Y PROTOCOLO EMPRESARIAL S.A.S	900369179		31-Dic-14	70.396,00	
52	EVENTOS Y PROTOCOLO EMPRESARIAL S.A.S	900369179		31-Dic-14	2.997.567,00	
53	ISS INDUSTRIAL SAFETY SUPPLIES SAS	900473409		31-Dic-14	4.399.260,00	
54	ISS INDUSTRIAL SAFETY SUPPLIES SAS	900473409		31-Dic-14	8.979.794,00	
55	GRUPO EDS AUTOGAS S A S	900459737		31-Dic-14	629.914,00	
56	FUNDACION DE EGRESADOS DE LA UNIVERSIDAD DISTRITAL FRANCISCO JOSE DE CALDAS	830129831		31-Dic-14	9.100.000,00	
57	UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	890980040		31-Dic-14	21.700.000,00	
58	GAMMA INGENIEROS SAS	891501783		31-Dic-14	20.452.599,00	
59	AVANTEL S A S	830016046		31-Dic-14	4.300.100,00	
60	AVANTEL S A S	830016046		31-Dic-14	3.491.500,00	
61	ASOCIACION COLOMBIANA PARA EL AVANCE DE LA CIENCIA ACAC	890203944		31-Dic-14	14.552.048,00	
62	ASOCIACION COLOMBIANA PARA EL AVANCE DE LA CIENCIA ACAC	890203944		31-Dic-14	1.212.664,00	
63	ASOCIACION COLOMBIANA PARA EL AVANCE DE LA CIENCIA ACAC	890203944		31-Dic-14	2.425.248,00	
64	GRUPO QUIMICO S.A.S.	900376857		31-Dic-14	47.037.756,00	
65	BIOSCIENCES SAS	900222640		31-Dic-14	62.117.000,00	
66	CORPORACION CORPOGEN	830009610		31-Dic-14	11.839.525,00	
67	CORPORACION CORPOGEN	830009610		31-Dic-14	15.000.000,00	
68	AVANTIKA COLOMBIA S.A.S.	890101977		31-Dic-14	1.586.594,46	

69	AVANTIKA COLOMBIA S.A.S.	890101977		31-Dic-14	82.530,10	
70	AVANTIKA COLOMBIA S.A.S.	890101977		31-Dic-14	7.340.012,79	
71	BIOSYSTEMS S A	805001194		31-Dic-14	3.480.000,00	
72	BIOSYSTEMS S A	805001194		31-Dic-14	3.000.000,00	
73	SERVICIOS POSTALES NACIONALES S.A	900062917		31-Dic-14	59.200,00	
74	SERVICIOS POSTALES NACIONALES S.A	900062917		31-Dic-14	340.600,00	
75	SERVICIOS POSTALES NACIONALES S.A	900062917		31-Dic-14	2.465.800,00	
76	EVENTOS Y PROTOCOLO EMPRESARIAL S.A.S	900369179		31-Dic-14	600.864,00	
77	METALICAS SNAIRE LTDA	830126752		31-Dic-14	21.003.656,00	
78	ADVANCED INSTRUMENTS LTDA	830101830		31-Dic-14	27.260.000,00	
79	EXIQUIM S.A.S.	830013161		31-Dic-14	7.073.280,00	
80	EXIQUIM S.A.S.	830013161		31-Dic-14	18.665.200,00	
81	INDUGANAVET LTDA	830514750		31-Dic-14	12.352.000,00	
82	DISPROQUILAB LIMITADA	860527779		31-Dic-14	8.013.336,00	
83	DISPROQUILAB LIMITADA	860527779		31-Dic-14	406.000,00	
84	DISPROQUILAB LIMITADA	860527779		31-Dic-14	3.937.480,00	
85	PROTELCA INGENIEROS ARQUITECTOS LTDA	830037322		31-Dic-14	8.005.708,80	
86	COMPAÑIA DE COMERCIO INTERNACIONAL ARC ANALISIS Y REPRESENTACIONES CIENTIFICAS LTDA	800224833		31-Dic-14	515.620,00	
87	COMPAÑIA DE COMERCIO INTERNACIONAL ARC ANALISIS Y REPRESENTACIONES CIENTIFICAS LTDA	800224833		31-Dic-14	12.100.660,00	
88	PROVEO SAS	804003222		31-Dic-14	34.250.000,00	
89	PROVEO SAS	804003222		31-Dic-14	2.339.973,00	
90	SILVA AGUILAR JORGE ENRIQUE	19424884		31-Dic-14	1.843.240,00	
91	SILVA AGUILAR JORGE ENRIQUE	19424884		31-Dic-14	2.440.640,00	

92	GENPRODUCTS COMPANY S.A.S.	900315664		31-Dic-14	5.904.400,00	
93	QUIK QUALITY IS THE KEY LTDA	830501640		31-Dic-14	1.891.000,00	
94	PURIFICACION Y ANALISIS DE FLUIDOS LTDA	860518299		31-Dic-14	2.583.274,00	
95	KASAI LTDA ORGANIZACION COMERCIAL	800078000		31-Dic-14	3.886.000,00	
96	SERVIMEDICAL GROUP LTDA	900170996		31-Dic-14	4.872.000,00	
97	IMPRENTA NACIONAL DE COLOMBIA	830001113		31-Dic-14	263.100,00	
98	IMPRENTA NACIONAL DE COLOMBIA	830001113		31-Dic-14	581.200,00	
99	ELITE LOGISTICA Y RENDIMIENTO S A S	900150640		31-Dic-14	9.294.485,00	
100	ELITE LOGISTICA Y RENDIMIENTO S A S	900150640		31-Dic-14	11.509.000,00	
101	ELITE LOGISTICA Y RENDIMIENTO S A S	900150640		31-Dic-14	9.000.000,00	
102	ELITE LOGISTICA Y RENDIMIENTO S A S	900150640		31-Dic-14	48.301.115,00	
103	EVENTOS Y PROTOCOLO EMPRESARIAL S.A.S	900369179		31-Dic-14	3.329.493,00	
104	SERVIMEDICAL GROUP LTDA	900170996		31-Dic-14	7.215.200,00	
105	SELCOMP INGENIERIA S.A.S. (SISTEMAS Y ELECTRONICA DE COMPUTADORES)	800071819		31-Dic-14	14.781.167,00	
106	LAB BRANDS SAS	860028662		31-Dic-14	1.344.255,00	
107	ESPECIALIDADES DIAGNOSTICAS IHR LTDA	890325601		31-Dic-14	199.100,00	
108	DEC INGENIERIA SAS	800115291		31-Dic-14	154.402.884,00	
109	DEC INGENIERIA SAS	800115291		31-Dic-14	152.475.786,00	
110	EVENTOS Y PROTOCOLO EMPRESARIAL S.A.S	900369179		31-Dic-14	83.223.137,00	
111	UNIVERSAL DE LIMPIEZA S A S	900095247		31-Dic-14	7.946.373,00	
112	QUIMIA LIMITADA	830055341		31-Dic-14	2.100.000,00	
113	PROVEO SAS	804003222		31-Dic-14	5.523.224,00	

114	IMPRENTA NACIONAL DE COLOMBIA	830001113		31-Dic-14	15.402.186,00	
115	SIERRA SIERRA JOSE DANILO	70043654		31-Dic-14	3.780.000,00	
116	SILVA AGUILAR JORGE ENRIQUE	19424884		31-Dic-14	4.897.103,56	
117	SILVA AGUILAR JORGE ENRIQUE	19424884		31-Dic-14	2.642.417,36	
118	ELEMENTOS QUIMICOS LTDA	860403097		31-Dic-14	667.000,00	
119	EUROPACK SYSTEM LTDA	800229867		31-Dic-14	17.835.000,00	
120	BIOMERIEUX COLOMBIA SAS	830023844		31-Dic-14	6.061.000,00	
121	KASAI LTDA ORGANIZACION COMERCIAL	800078000		31-Dic-14	3.499.999,56	
122	VIDCOL SAS	860532874		31-Dic-14	7.656.000,00	
123	G & G SUCESORES S.A.S	860072122		31-Dic-14	5.120.172,00	
124	G & G SUCESORES S.A.S	860072122		31-Dic-14	13.942.736,00	
125	DISPROQUILAB LIMITADA	860527779		31-Dic-14	6.063.140,00	
126	DISPROQUILAB LIMITADA	860527779		31-Dic-14	3.242.672,00	
127	DISPROQUILAB LIMITADA	860527779		31-Dic-14	11.596.316,00	
128	DISPROQUILAB LIMITADA	860527779		31-Dic-14	362.400,00	
129	DISPROQUILAB LIMITADA	860527779		31-Dic-14	403.004,00	
130	DISPROQUILAB LIMITADA	860527779		31-Dic-14	12.956.984,00	
131	MEDIMALCO S.A.S.	800030863		31-Dic-14	2.676.140,00	
132	MEDIMALCO S.A.S.	800030863		31-Dic-14	171.984,00	
133	MEDIMALCO S.A.S.	800030863		31-Dic-14	3.049.408,00	
134	MEDIMALCO S.A.S.	800030863		31-Dic-14	8.393.000,00	
135	MEDIMALCO S.A.S.	800030863		31-Dic-14	617.213,00	
136	MEDIMALCO S.A.S.	800030863		31-Dic-14	28.028.720,00	
137	ANNAR DIAGNOSTICA IMPORT S.A.S.	830025281		31-Dic-14	13.714.900,00	
138	DISTRIQUIMICOS ALDIR S.A.S.	830010484		31-Dic-14	107.764.440,00	
139	QUIMICOS Y REACTIVOS S.A.S.	860065280		31-Dic-14	2.277.580,00	

140	MERLIN SISTEMAS S.A.S.	900351929		31-Dic-14	19.377.800,00	
141	SUAREZ VILLAMIL HECTOR ARMANDO	19113193		31-Dic-14	1.705.200,00	
142	EVENTOS Y PROTOCOLO EMPRESARIAL S.A.S	900369179		31-Dic-14	15.278.148,00	
143	PROTELCA INGENIEROS ARQUITECTOS LTDA	830037322		31-Dic-14	72.051.379,00	
144	DESCONT S.A. E.S.P.	804002433		31-Dic-14	2.600.000,00	
145	DESCONT S.A. E.S.P.	804002433		31-Dic-14	5.853.560,00	
146	DESCONT S.A. E.S.P.	804002433		31-Dic-14	2.000.000,00	
147	DESCONT S.A. E.S.P.	804002433		31-Dic-14	137.369,00	
148	PETROCOMERCIALIZADORA S.A	830017822		31-Dic-14	8.000.000,00	
149	EVENTOS Y PROTOCOLO EMPRESARIAL S.A.S	900369179		31-Dic-14	7.676.764,00	
150	THOMAS GREG EXPRESS SA	800215592		31-Dic-14	1.467.210,00	
151	EVENTOS Y PROTOCOLO EMPRESARIAL S.A.S	900369179		31-Dic-14	585.004,00	
152	EVENTOS Y PROTOCOLO EMPRESARIAL S.A.S	900369179		31-Dic-14	11.007.218,00	
153	EVENTOS Y PROTOCOLO EMPRESARIAL S.A.S	900369179		31-Dic-14	730.564,00	
154	EVENTOS Y PROTOCOLO EMPRESARIAL S.A.S	900369179		31-Dic-14	39.112.356,00	
155	EVENTOS Y PROTOCOLO EMPRESARIAL S.A.S	900369179		31-Dic-14	1.738.232,00	
156	EVENTOS Y PROTOCOLO EMPRESARIAL S.A.S	900369179		31-Dic-14	1.003.364,00	
157	EVENTOS Y PROTOCOLO EMPRESARIAL S.A.S	900369179		31-Dic-14	2.703.933,00	
158	SOCIEDAD ENTORNO Y COMPAÑIA LTDA	830034865		31-Dic-14	681.500,00	
159	TECNIPESAJE LTDA	830048037		31-Dic-14	2.041.600,00	
160	TECNIPESAJE LTDA	830048037		31-Dic-14	2.057.840,00	
161	SOPORTE LOGICO LTDA	800187672		31-Dic-14	5.444.264,00	
162	PROQUIFAR S.A. PROFESIONALES QUIMICOS Y FARMACEUTICOS S.A.	830008716		31-Dic-14	4.301.280,00	
163	LEPTON S A	900198720		31-Dic-14	2.380.320,00	

164	SELCOMP INGENIERIA S.A.S. (SISTEMAS Y ELECTRONICA DE COMPUTADORES)	800071819		31-Dic-14	502.628,00	
165	INVERSIONES GIRATELL GIRALDO S.C.A	860505205		31-Dic-14	891.220,00	
166	BIOPLAST SA	830040574		31-Dic-14	1.513.112,00	
167	BIOPLAST SA	830040574		31-Dic-14	1.357.888,00	
168	PROVEO SAS	804003222		31-Dic-14	35.070.000,00	
169	PROVEO SAS	804003222		31-Dic-14	67.860.000,00	
170	PROVEO SAS	804003222		31-Dic-14	13.490.800,00	
171	BIOMERIEUX COLOMBIA SAS	830023844		31-Dic-14	13.817.000,00	
172	KHYMOS SA	832003079		31-Dic-14	31.111.238,00	
173	KHYMOS SA	832003079		31-Dic-14	5.552.804,00	
174	BIODIAGNOSTICA LTDA	860521570		31-Dic-14	2.003.910,60	
175	BIODIAGNOSTICA LTDA	860521570		31-Dic-14	1.220.949,40	
176	BIODIAGNOSTICA LTDA	860521570		31-Dic-14	370.881,00	
177	INVERSIONES GIRATELL GIRALDO S.C.A	860505205		31-Dic-14	53.980.762,00	
178	KAIKA S.A.S.	860001911		31-Dic-14	120.689.655,00	
179	LABCARE DE COLOMBIA LIMITADA	830056202		31-Dic-14	2.751.865,00	
180	ANNAR DIAGNOSTICA IMPORT S.A.S.	830025281		31-Dic-14	1.546.000,00	
181	ANNAR DIAGNOSTICA IMPORT S.A.S.	830025281		31-Dic-14	20.878.360,00	
182	ANNAR DIAGNOSTICA IMPORT S.A.S.	830025281		31-Dic-14	8.776.000,00	
183	DIECOINDUSTRIAL SAS	900617123		31-Dic-14	1.646.777,00	
184	QUIMICOS Y REACTIVOS S.A.S.	860065280		31-Dic-14	52.165.006,00	
185	GILINA MUÑECOS CON CARIÑO LTDA	830145044		31-Dic-14	3.000.000,00	
186	BITECA LTDA	900070902		31-Dic-14	10.000.000,00	
187	AMCOVIT LTDA	860011268		31-Dic-14	12.859.008,00	
188	AMCOVIT LTDA	860011268		31-Dic-14	5.934.926,74	

189	AMCOVIT LTDA	860011268		31-Dic-14	12.859.007,94	
190	COMPUREDES S.A.	800042471		31-Dic-14	3.103.510,40	
191	COMPUREDES S.A.	800042471		31-Dic-14	12.414.041,60	
192	EVENTOS Y PROTOCOLO EMPRESARIAL S.A.S	900369179		31-Dic-14	1.626.805,00	
193	SERVIMEDICAL GROUP LTDA	900170996		31-Dic-14	2.378.000,00	
194	AMCOVIT LTDA	860011268		31-Dic-14	15.140.212,73	
195	VIDCOL SAS	860532874		31-Dic-14	139.200,00	
196	VIDCOL SAS	860532874		31-Dic-14	2.067.468,00	
197	VIDCOL SAS	860532874		31-Dic-14	406.000,00	
198	SUMINISTROS Y DOTACIONES COLOMBIA S.A.	802000608		31-Dic-14	18.942.800,00	
199	HADEO LIMITADA	860070462		31-Dic-14	4.754.724,00	
200	SUMIMAS S.A.S.	830001338		31-Dic-14	25.699.735,00	
201	VIDCOL SAS	860532874		31-Dic-14	5.278.000,00	
202	PROVEO SAS	804003222		31-Dic-14	11.640.000,00	
203	CAJA DE COMPENSACION FAMILIAR CAFAM	860013570		31-Dic-14	9.736.344,00	
204	CELSIUS LTDA	811043060		31-Dic-14	1.009.200,00	
205	KAIKA S.A.S.	860001911		31-Dic-14	1.856.000,00	
206	COLMETRIK LTDA COLOMBIANA DE METROLOGIA	900008963		31-Dic-14	2.714.400,00	
207	INTELLIGENT BUSINESSES S.A.S.	830144050		31-Dic-14	2.115.200,00	
208	INTELLIGENT BUSINESSES S.A.S.	830144050		31-Dic-14	970.400,00	
209	S-TICS SERVICIOS DE TECNOLOGIA INFORMATICA Y COMUNICACIONES SAS	900031945		31-Dic-14	3.262.500,00	
210	S-TICS SERVICIOS DE TECNOLOGIA INFORMATICA Y COMUNICACIONES SAS	900031945		31-Dic-14	2.423.333,00	
211	DTI DONATION TRANSPLANTATION INST FUNDACION	64862006		31-Dic-14	24.000.000,00	

212	PURIFICACION Y ANALISIS DE FLUIDOS LTDA	860518299		31-Dic-14	1.807.512,00	
213	SILVA AGUILAR JORGE ENRIQUE	19424884		31-Dic-14	1.633.217,36	
214	ALMAPAL COLOMBIA	830046982		31-Dic-14	1.685.770,00	
215	PRODUCTOS ROCHE SA	860003216		31-Dic-14	20.717.541,00	
216	PRODUCTOS ROCHE SA	860003216		31-Dic-14	7.685.571,00	
217	BIOMERIEUX COLOMBIA SAS	830023844		31-Dic-14	6.147.000,00	
218	A M ASESORIA Y MANTENIMIENTO LTDA	830034233		31-Dic-14	2.471.960,00	
219	A M ASESORIA Y MANTENIMIENTO LTDA	830034233		31-Dic-14	40.234.880,00	
220	A M ASESORIA Y MANTENIMIENTO LTDA	830034233		31-Dic-14	104.836.808,00	
221	BPM ANDINA LTDA	900055089		31-Dic-14	28.183.360,00	
222	ELITE LOGISTICA Y RENDIMIENTO S A S	900150640		31-Dic-14	39.534.773,00	
223	LAVANDERIA INDUSTRIAL METROPOLITANA S A S	800188588		31-Dic-14	1.002.274,00	
224	ORGANIZACION NACIONAL DE SERVICIOS INDUSTRIALES LTDA	800181790		31-Dic-14	7.946.000,00	
225	SELCOMP INGENIERIA S.A.S. (SISTEMAS Y ELECTRONICA DE COMPUTADORES)	800071819		31-Dic-14	781.840,00	
226	QUIMIOLAB SAS	830024737		31-Dic-14	11.710.000,00	
227	QUIMIOLAB SAS	830024737		31-Dic-14	20.584.695,25	
228	QUIMIOLAB SAS	830024737		31-Dic-14	51.711.375,68	
229	QUIMIOLAB SAS	830024737		31-Dic-14	5.000.000,00	
230	QUIMIOLAB SAS	830024737		31-Dic-14	22.511.929,07	
231	BIOPLAST SA	830040574		31-Dic-14	928.162,40	
232	BIOPLAST SA	830040574		31-Dic-14	1.057.112,00	
233	BIOPLAST SA	830040574		31-Dic-14	3.933.594,60	
234	PROVEO SAS	804003222		31-Dic-14	38.048.000,00	
235	EVENTOS Y PROTOCOLO EMPRESARIAL S.A.S	900369179		31-Dic-14	1.878.447,00	

236	DISTRIQUIMICOS ALDIR S.A.S.	830010484		31-Dic-14	13.105.864,00	
237	G & G SUCESORES S.A.S	860072122		31-Dic-14	96.351.000,00	
238	METALICAS SNAIRE LTDA	830126752		31-Dic-14	1.722.658,00	
239	LANZETTA RENGIFO Y CIA S A S	860351784		31-Dic-14	743.934,91	
240	CASTAÑEDA DEL GORDO ELIZABETH DEL SOCORRO	39025391		31-Dic-14	15.400.000,00	
241	CERA RODRIGUEZ MARCELA	52055674		31-Dic-14	5.000.000,00	
242	SUPERINTENDENCIA DE INDUSTRIA Y COMERCIO	800176089		31-Dic-14	161.000,00	
243	PCT LTDA	830016890		31-Dic-14	6.786.000,00	
244	S.Y.S.I. SERVICIOS Y SUMINISTROS INTEGRALES S.A.S	900382121		31-Dic-14	27.302.919,00	
245	S.Y.S.I. SERVICIOS Y SUMINISTROS INTEGRALES S.A.S	900382121		31-Dic-14	54.605.838,00	
246	S-TICS SERVICIOS DE TECNOLOGIA INFORMATICA Y COMUNICACIONES SAS	900031945		31-Dic-14	646.222,00	
247	S-TICS SERVICIOS DE TECNOLOGIA INFORMATICA Y COMUNICACIONES SAS	900031945		31-Dic-14	6.525.000,00	
248	SCHOTT ENVASES FARMACEUTICOS S.A.	832003882		31-Dic-14	5.670.000,00	
249	PURIFICACION Y ANALISIS DE FLUIDOS LTDA	860518299		31-Dic-14	6.747.976,00	
250	PURIFICACION Y ANALISIS DE FLUIDOS LTDA	860518299		31-Dic-14	1.128.990,00	
251	PURIFICACION Y ANALISIS DE FLUIDOS LTDA	860518299		31-Dic-14	6.743.854,00	
252	GRUPO EDS AUTOGAS S A S	900459737		31-Dic-14	2.299.964,00	
253	GRUPO EDS AUTOGAS S A S	900459737		31-Dic-14	969.482,00	
254	DESCONT S.A. E.S.P.	804002433		31-Dic-14	1.342.590,00	
255	TECNIPESAJE LTDA	830048037		31-Dic-14	4.185.280,00	
256	TECNIPESAJE LTDA	830048037		31-Dic-14	3.470.720,00	
257	TECNIPESAJE LTDA	830048037		31-Dic-14	3.415.040,00	

258	SELCOMP INGENIERIA S.A.S. (SISTEMAS Y ELECTRONICA DE COMPUTADORES)	800071819		31-Dic-14	5.912.467,00	
259	PRADO ALEMAN S.A.S	900636775		31-Dic-14	4.396.400,00	
260	ALPHA METROLOGIA SAS	900407506		31-Dic-14	77.902.062,00	
261	SYRTECT LTDA	830107466		31-Dic-14	1.094.752,00	
262	SYRTECT LTDA	830107466		31-Dic-14	877.800,00	
263	UNIVERSAL DE LIMPIEZA S A S	900095247		31-Dic-14	3.620.210,00	
264	UNIVERSAL DE LIMPIEZA S A S	900095247		31-Dic-14	15.687.576,41	
265	EXOGENA LIMITADA	830052968		31-Dic-14	11.129.736,00	
266	INDUGANAVET LTDA	830514750		31-Dic-14	9.916.840,00	
267	PROVEO SAS	804003222		31-Dic-14	13.206.095,00	
268	KHYMOS SA	832003079		31-Dic-14	17.214.516,00	
269	CONCENTRADOS EL RANCHO LIMITADA DROGUERIA VETERINARIA	830043063		31-Dic-14	4.003.650,00	
270	MAYATUR SAS	860015826		31-Dic-14	31.799.437,17	
271	MAYATUR SAS	860015826		31-Dic-14	2.455.661,83	
272	MAYATUR SAS	860015826		31-Dic-14	44.873,00	
273	MAYATUR SAS	860015826		31-Dic-14	3.894.046,00	
274	EQUIMED LTDA	860064146		31-Dic-14	4.025.573,00	
275	PRODUCTOS ROCHE SA	860003216		31-Dic-14	4.714.240,00	
276	COMERCIALIZADORA CYMA S.A.S.	900523310		31-Dic-14	11.485.400,00	
277	MEDIMALCO S.A.S.	800030863		31-Dic-14	6.144.723,00	
278	SCIENTIFIC PRODUCTS LTDA.	805014913		31-Dic-14	7.624.300,00	
279	SCIENTIFIC PRODUCTS LTDA.	805014913		31-Dic-14	120.751.680,00	
280	SERVIMETERS S.A.	830117370		31-Dic-14	1.763.198,00	
281	LABORATORIOS WACOL S A	860536024		31-Dic-14	945.747,40	
282	BECTON DICKINSON DE COLOMBIA LTDA	860020309		31-Dic-14	5.455.060,00	

283	ASESORIAS DISTRIBUCION DE EQUIPOS Y QUIMICOS LTDA ADEQUIM LTDA	800200257		31-Dic-14	5.904.401,00	
284	OFFIMONACO SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA	800022596		31-Dic-14	583.548,83	
285	OFFIMONACO SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA	800022596		31-Dic-14	2.549.557,32	
286	OFFIMONACO SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA	800022596		31-Dic-14	261.998,14	
287	OFFIMONACO SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA	800022596		31-Dic-14	1.922.285,94	
288	OFFIMONACO SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA	800022596		31-Dic-14	767.649,33	
289	OFFIMONACO SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA	800022596		31-Dic-14	148.002,36	
290	BECTON DICKINSON DE COLOMBIA LTDA	860020309		31-Dic-14	4.497.700,00	
291	IMPRENTA NACIONAL DE COLOMBIA	830001113		31-Dic-14	5.327.300,00	
292	IMPRENTA NACIONAL DE COLOMBIA	830001113		31-Dic-14	14.005.840,00	
293	BIOLOGIA MOLECULAR LTDA	800198583		31-Dic-14	313.200,00	
294	AS ANALYTICAL LTDA	900011514		31-Dic-14	8.910.424,00	
295	AS ANALYTICAL LTDA	900011514		31-Dic-14	363.660,00	
296	AS ANALYTICAL LTDA	900011514		31-Dic-14	26.148.518,00	
297	PROVEO SAS	804003222		31-Dic-14	2.298.192,00	
298	KAIKA S.A.S.	860001911		31-Dic-14	92.763.315,00	
299	PROVEO SAS	804003222		31-Dic-14	13.500.000,00	
300	PROVEO SAS	804003222		31-Dic-14	4.184.816,00	
301	PROVEO SAS	804003222		31-Dic-14	3.159.840,00	
302	PROVEO SAS	804003222		31-Dic-14	1.479.116,00	
303	QUIMIOLAB SAS	830024737		31-Dic-14	230.123.000,00	
304	QUIMICA M G S.A.S.	891412195		31-Dic-14	8.609.800,00	

305	QUIMICA M G S.A.S.	891412195		31-Dic-14	867.680,00	
306	QUIMICA M G S.A.S.	891412195		31-Dic-14	10.407.520,00	
307	ISS INDUSTRIAL SAFETY SUPPLIES SAS	900473409		31-Dic-14	2.982.028,00	
308	ISS INDUSTRIAL SAFETY SUPPLIES SAS	900473409		31-Dic-14	10.599.828,00	
309	ISS INDUSTRIAL SAFETY SUPPLIES SAS	900473409		31-Dic-14	2.824.506,00	
310	ISS INDUSTRIAL SAFETY SUPPLIES SAS	900473409		31-Dic-14	48.047.264,00	
311	BIOLOGIA MOLECULAR LTDA	800198583		31-Dic-14	12.979.008,00	
312	TECNIPESAJE LTDA	830048037		31-Dic-14	6.454.240,00	
313	ABASTECIENDO HOY S.A.S.	900458211		31-Dic-14	79.750,00	
314	ABASTECIENDO HOY S.A.S.	900458211		31-Dic-14	1.413.150,67	
315	ABASTECIENDO HOY S.A.S.	900458211		31-Dic-14	380.132,00	
316	ABASTECIENDO HOY S.A.S.	900458211		31-Dic-14	2.643.833,33	
317	GRUPO QUIMICO S.A.S.	900376857		31-Dic-14	5.669.703,00	
318	EQUIMED LTDA	860064146		31-Dic-14	28.044.160,00	
319	EQUIMED LTDA	860064146		31-Dic-14	10.057.200,00	
320	EQUIMED LTDA	860064146		31-Dic-14	2.927.840,00	
321	ICOSAN INTERNACIONAL LTDA	830006522		31-Dic-14	38.527.500,00	
322	MEDIMALCO S.A.S.	800030863		31-Dic-14	257.520,00	
323	MEDIMALCO S.A.S.	800030863		31-Dic-14	69.600,00	
324	MEDIMALCO S.A.S.	800030863		31-Dic-14	8.896.240,00	
325	BIOINSTRUMENTAL S.A.S.	830058332		31-Dic-14	2.010.512,00	
326	COMERCIALIZADORA INTERNACIONAL STAN LIMITADA	830126301		31-Dic-14	47.493.880,00	
327	QUIMITRONICA LTDA	830051965		31-Dic-14	7.580.600,00	
328	PROCOLDEXT LTDA	800105847		31-Dic-14	14.112.560,00	
329	ATSEI DE COLOMBIA LTDA	830053617		31-Dic-14	6.960.000,00	
330	SANITAS SAS	860000648		31-Dic-14	1.252.800,00	
331	THOMAS GREG EXPRESS SA	800215592		31-Dic-14	1.203.520,00	

332	KASAI LTDA ORGANIZACION COMERCIAL	800078000		31-Dic-14	64.258.200,00	
333	EVENTOS Y PROTOCOLO EMPRESARIAL S.A.S	900369179		31-Dic-14	360.539,00	
334	EVENTOS Y PROTOCOLO EMPRESARIAL S.A.S	900369179		31-Dic-14	19.000.000,00	
335	EVENTOS Y PROTOCOLO EMPRESARIAL S.A.S	900369179		31-Dic-14	4.669.262,00	
336	EVENTOS Y PROTOCOLO EMPRESARIAL S.A.S	900369179		31-Dic-14	2.890.989,00	
337	EVENTOS Y PROTOCOLO EMPRESARIAL S.A.S	900369179		31-Dic-14	6.708.431,00	
338	BIOMERIEUX COLOMBIA SAS	830023844		31-Dic-14	11.600.000,00	
339	ALIADAS CARGO S A S	900482406		31-Dic-14	9.800.000,00	
340	CONSORCIO CYO 2014	900796433		31-Dic-14	13.149.528,00	
341	CONSORCIO CYO 2014	900796433		31-Dic-14	52.598.112,00	
342	PURIFICACION Y ANALISIS DE FLUIDOS LTDA	860518299		31-Dic-14	10.716.834,00	
343	AQUALAB SAS	800018856		31-Dic-14	861.300,00	
344	ELITE LOGISTICA Y RENDIMIENTO S A S	900150640		31-Dic-14	2.000.000,00	
345	ELITE LOGISTICA Y RENDIMIENTO S A S	900150640		31-Dic-14	1.920.625,00	
346	S.Y.S.I. SERVICIOS Y SUMINISTROS INTEGRALES S.A.S	900382121		31-Dic-14	54.605.838,00	
347	FONDO FINANCIERO DE PROYECTOS DE DESARROLLO FONADE	899999316		31-Dic-14	38.219.500,00	
348	SELCOMP INGENIERIA S.A.S. (SISTEMAS Y ELECTRONICA DE COMPUTADORES)	800071819		31-Dic-14	324.800,00	
349	METALICAS SNAIRE LTDA	830126752		31-Dic-14	22.353.142,00	
350	TECNIPESAJE LTDA	830048037		31-Dic-14	1.949.999,00	
351	SUMINISTROS Y DOTACIONES COLOMBIA S.A.	802000608		31-Dic-14	20.492.821,00	
352	ORION CONIC SAS	900201461		31-Dic-14	10.991.258,00	

353	INGOBAR METROLOGIA SAS	900607487		31-Dic-14	24.976.246,00	
354	SETMACOM S.A.S.	830041000		31-Dic-14	9.194.271,00	
355	MEDIMALCO S.A.S.	800030863		31-Dic-14	5.899.759,20	
356	VITAL TECNOLOGIA MEDICA-VITAL LIMITADA	830018323		31-Dic-14	2.831.120,00	
357	VITAL TECNOLOGIA MEDICA-VITAL LIMITADA	830018323		31-Dic-14	13.832.040,00	
358	VITAL TECNOLOGIA MEDICA-VITAL LIMITADA	830018323		31-Dic-14	8.000.000,00	
359	VITAL TECNOLOGIA MEDICA-VITAL LIMITADA	830018323		31-Dic-14	25.757.000,00	
360	BECTON DICKINSON DE COLOMBIA LTDA	860020309		31-Dic-14	38.562.976,00	
361	BIOLOGIA MOLECULAR LTDA	800198583		31-Dic-14	26.466.560,00	
362	SUMINISTROS LUZMAR S.A.S.	900389975		31-Dic-14	9.596.634,00	
363	ANALYTICA S . A . S .	890935513		31-Dic-14	160.550.028,00	
364	ANDIA SAS	860000100		31-Dic-14	249.481,00	
365	ELITE LOGISTICA Y RENDIMIENTO S A S	900150640		31-Dic-14	7.249.860,28	
366	KASAI LTDA ORGANIZACION COMERCIAL	800078000		31-Dic-14	22.357.755,15	
367	IMPRENTA NACIONAL DE COLOMBIA	830001113		31-Dic-14	6.526.200,00	
368	IMPRENTA NACIONAL DE COLOMBIA	830001113		31-Dic-14	983.061,00	
369	IMPRENTA NACIONAL DE COLOMBIA	830001113		31-Dic-14	47.375.504,96	
370	IMPRENTA NACIONAL DE COLOMBIA	830001113		31-Dic-14	21.663.133,00	
371	IMPRENTA NACIONAL DE COLOMBIA	830001113		31-Dic-14	880.400,00	
372	IMPRENTA NACIONAL DE COLOMBIA	830001113		31-Dic-14	7.890.637,00	
373	IMPRENTA NACIONAL DE COLOMBIA	830001113		31-Dic-14	298.329,00	
374	IMPRENTA NACIONAL DE COLOMBIA	830001113		31-Dic-14	7.563.500,00	
375	IMPRENTA NACIONAL DE COLOMBIA	830001113		31-Dic-14	5.757.544,00	

376	ADVANCED INSTRUMENTS LTDA	830101830		31-Dic-14	8.694.280,00	
377	ADVANCED INSTRUMENTS LTDA	830101830		31-Dic-14	10.000.000,00	
378	PROVEO SAS	804003222		31-Dic-14	6.428.721,00	
379	PURIFICACION Y ANALISIS DE FLUIDOS LTDA	860518299		31-Dic-14	24.133.527,00	
380	ABASTECIENDO HOY S.A.S.	900458211		31-Dic-14	3.782.644,00	
381	KHYMOS SA	832003079		31-Dic-14	100.341.014,00	
382	EXOGENA LIMITADA	830052968		31-Dic-14	14.673.908,00	
383	EXOGENA LIMITADA	830052968		31-Dic-14	80.643.044,00	
384	INTELLIGENT BUSINESSES S.A.S.	830144050		31-Dic-14	14.036.000,00	
385	PROVEO SAS	804003222		31-Dic-14	7.441.104,00	
386	PROVEO SAS	804003222		31-Dic-14	4.258.476,00	
387	GASES INDUSTRIALES DE COLOMBIA SA	860013704		31-Dic-14	2.500.000,00	
388	GASES INDUSTRIALES DE COLOMBIA SA	860013704		31-Dic-14	2.500.000,00	
389	GASES INDUSTRIALES DE COLOMBIA SA	860013704		31-Dic-14	2.429.800,00	
390	KASAI LTDA ORGANIZACION COMERCIAL	800078000		31-Dic-14	10.681.100,00	
391	PROVEO SAS	804003222		31-Dic-14	12.410.726,00	
392	SUMINISTROS LUZMAR S.A.S.	900389975		31-Dic-14	16.142.004,00	
393	UNION TEMPORAL LOS COCHES - IBERPLAST -2014	900765757		31-Dic-14	56.808.000,00	
394	EMPRESA DE TELECOMUNICACIONES DE BOGOTA SA ESP	899999115		31-Dic-14	16.387.570,00	
395	INTELLIGENT BUSINESSES S.A.S.	830144050		31-Dic-14	2.999.760,00	
396	COLOMBIANA DE COMERCIO S.A.	890900943		31-Dic-14	998.900,00	
397	IG UNIFIED COMMUNICATIONS S.A.S.	900475708		31-Dic-14	30.614.709,00	
398	IG UNIFIED COMMUNICATIONS S.A.S.	900475708		31-Dic-14	2.770.354,00	

399	IG UNIFIED COMMUNICATIONS S.A.S.	900475708		31-Dic-14	171.209.646,00	
400	JAKO IMPORTACIONES S A.S.	830038886		31-Dic-14	1.000.000,00	
401	JAKO IMPORTACIONES S A.S.	830038886		31-Dic-14	590.567,00	
402	PETROCOMERCIALIZADORA S.A	830017822		31-Dic-14	2.000.000,00	
403	ASOCIACION COLOMBIANA PARA LA CIENCIA Y BIENESTAR DEL ANIMAL DE LABORATORIO	900755874		31-Dic-14	420.000,00	
404	AMCOVIT LTDA	860011268		31-Dic-14	2.752.765,95	
405	AMCOVIT LTDA	860011268		31-Dic-14	6.153.559,02	
406	GOMEZ AMAYA JORGE ALBERTO	19398883		31-Dic-14	5.535.000,00	
407	ALFONSO ZAPATA CAMILO ALEJANDRO	80037605		31-Dic-14	4.817.500,00	
408	SUAREZ ESPITIA HERNAN	19074034		31-Dic-14	1.640.000,00	
409	CHAVES YELA JOSE ANTONIO	12981337		31-Dic-14	1.845.000,00	
410	BORBON RAMOS MILENA EDITH	52778214		31-Dic-14	4.305.000,00	
411	NIETO SANCHEZ DIANA LUCIA	52713610		31-Dic-14	3.280.000,00	
412	FOLLECO VILLARREAL ANGELA ELENA	53124182		31-Dic-14	3.895.000,00	
413	MENDEZ ROMERO JENNIFER ANDREA	52930430		31-Dic-14	4.612.500,00	
414	AGUILAR LANDINEZ WILSON EDUARDO	79428692		31-Dic-14	5.535.000,00	
415	SANCHEZ USECHE ALBERTO AUGUSTO	79716789		31-Dic-14	3.895.000,00	
416	ROJAS RIVERA JUAN ALEXANDER	80065102		31-Dic-14	2.767.500,00	
417	CRISTANCHO AMAYA ANDREA	52144001		31-Dic-14	5.535.000,00	
418	SABOGAL MONGUI LEON ENRIQUE	19157763		31-Dic-14	5.842.500,00	
419	GOMEZ CASAS HERNANDO	17069465		31-Dic-14	3.895.000,00	
420	RENGIFO IBAÑEZ MARIA CAMILA	1026251632		31-Dic-14	2.900.000,00	

421	SAAD ACOSTA CECILIA DEL SOCORRO	37797220		31-Dic-14	5.842.500,00	
422	GARZON MAPE JHONATAN STEVEN	1016020159		31-Dic-14	1.947.500,00	
423	PAREDES MEDINA ANDREA ELIZABETH	37010288		31-Dic-14	5.535.000,00	
424	MALO SANCHEZ DIANA CAROLINA	53106472		31-Dic-14	2.665.000,00	
425	QUICENO CARDENAS LUIS GABRIEL	80090414		31-Dic-14	3.800.000,00	
426	BLANCHAR MARTINEZ TANIA MARIA	49607080		31-Dic-14	2.665.000,00	
427	SANCHEZ TORRES MARLIB PALOMA	52818038		31-Dic-14	2.665.000,00	
428	LEON NUÑEZ LEONARDO JOSE	11222162		31-Dic-14	2.767.500,00	
429	QUINTERO CABEZAS CINDY JOHANNA	1018430165		31-Dic-14	3.075.000,00	
430	GOMEZ OCHOA GINA MARCELA	1024487477		31-Dic-14	2.460.000,00	
431	SANTISTEBAN PEREZ NATALIA	1015401445		31-Dic-14	3.895.000,00	
432	FORERO GONZALEZ MARTHA LIGIA	52179824		31-Dic-14	1.947.500,00	
433	ELITE LOGISTICA Y RENDIMIENTO S A S	900150640		31-Dic-14	1.800.000,00	
434	ELITE LOGISTICA Y RENDIMIENTO S A S	900150640		31-Dic-14	3.000.000,00	
435	ELITE LOGISTICA Y RENDIMIENTO S A S	900150640		31-Dic-14	9.345.000,00	
436	ZAPATA GONZALEZ YESSICA TATIANA	1024475753		31-Dic-14	1.230.000,00	
437	AVILA MELLIZO GREACE ALEJANDRA	1033689616		31-Dic-14	4.817.500,00	
438	DIAZ MORENO JORGE LUIS	1121839803		31-Dic-14	3.895.000,00	
439	KATHERINE DAYANNA LAITON DONATO	1032428052		31-Dic-14	3.280.000,00	
440	YATE PALACIOS GABRIEL ALBERTO	1072424272		31-Dic-14	1.230.000,00	
441	GONZALEZ OSPINA JHEYNER ANDREA	52474073		31-Dic-14	1.640.000,00	
442	SIERRA CANO BRIGITH YESENYA	52695919		31-Dic-14	6.200.000,00	
443	MORA GUZMAN AMANDA CAROLINA	52869580		31-Dic-14	5.945.000,00	

444	GAMBOA LOPEZ JENNY MILENA	52806862		31-Dic-14	1.230.000,00	
445	MONTAÑO SUAREZ LINA MARIA	1026282209		31-Dic-14	1.230.000,00	
446	MARTINEZ LARA PABLO ALBERTO	5820798		31-Dic-14	4.500.000,00	
447	PANCHE MURCIA CRISTIAN CAMILO	1013625387		31-Dic-14	1.230.000,00	
448	RODRIGEZ GUTIERREZ LILIAN ANDREA	52713586		31-Dic-14	4.305.000,00	
449	OSORIO USAQUEN JOHANA	52224689		31-Dic-14	5.535.000,00	
450	PAREDES MEDINA ANDREA ELIZABETH	37010288		31-Dic-14	5.535.000,00	
451	PAREDES MEDINA ANDREA ELIZABETH	37010288		31-Dic-14	5.535.000,00	
452	PAREDES MEDINA ANDREA ELIZABETH	37010288		31-Dic-14	5.535.000,00	
453	BLANCHAR MARTINEZ TANIA MARIA	49607080		31-Dic-14	2.665.000,00	
454	GONZALEZ HORMIGA MARYSOL	52094616		31-Dic-14	5.842.500,00	
455	PARRA GALVIS DIANA YECEDT	52837777		31-Dic-14	4.305.000,00	
456	MONTAÑO VELANDIA JUAN SEBASTIAN	1019030406		31-Dic-14	640.000,00	
457	KLINGER BRAHAN FILOMENA	54252396		31-Dic-14	5.842.500,00	
458	ACOSTA MONTENEGRO MIGUEL ESTEBAN	13068449		31-Dic-14	4.567.500,00	
459	LIZARAZO VEGA BERTHA INES	23522484		31-Dic-14	1.640.000,00	
460	RODRIGUEZ BEDOYA INGRID MILENA	52218288		31-Dic-14	5.535.000,00	
461	MENDIVELSO DUARTE FREDY ORLANDO	91296655		31-Dic-14	5.600.000,00	
462	RAMIREZ VALDIRIS BRAULIO ERNESTO	79831523		31-Dic-14	1.640.000,00	
463	LANCHEROS BERNAL ANGELICA ROCIO	52273703		31-Dic-14	4.305.000,00	
464	CASTILLO TORO RUTH LIBIA	52323935		31-Dic-14	4.817.500,00	
465	LEON RAMOS CIELO MARITZA	33378897		31-Dic-14	1.033.333,00	
466	LEITON ARTEAGA GIMENA DEL ROSARIO	36933609		31-Dic-14	1.640.000,00	

467	RODRIGUEZ PAVA ANDREA	53009409		31-Dic-14	3.000.000,00	
468	BUITRAGO PUENTES ALEXANDER	11439947		31-Dic-14	3.485.000,00	
469	TOVAR ARBOLEDA RUBEN DARIO	1033707916		31-Dic-14	1.330.000,00	
470	CARO NUÑEZ OSCAR ALEJANDRO	1026267023		31-Dic-14	2.972.500,00	
471	QUIROZ MARIA EUGENIA	42499681		31-Dic-14	3.895.000,00	
472	PARRA HERNANDO MIGUEL HERNANDO	79752582		31-Dic-14	4.612.500,00	
473	GONZALEZ OSPINA JHEYNER ANDREA	52474073		31-Dic-14	437.333,00	
474	MEDINA HERNANDEZ JONATHAN	1019021115		31-Dic-14	1.266.667,00	
475	MONTAÑO SUAREZ LINA MARIA	1026282209		31-Dic-14	328.000,00	
476	MARTINEZ RAMIREZ SERGIO JAVIER	79688634		31-Dic-14	5.945.000,00	
477	HERNANDEZ CHAPARRO CARLOS ARTURO	17171118		31-Dic-14	4.305.000,00	
478	SERVICIOS POSTALES NACIONALES S.A	900062917		31-Dic-14	1.804.200,00	
479	MEJIA GARCIA ANA ESPERANZA	35221512		31-Dic-14	1.230.000,00	
480	RUIZ GACHARNA JEIMI ANDREA	1016009893		31-Dic-14	3.200.000,00	
481	AGUDELO SUAREZ VIVIANA ANDREA	1019027779		31-Dic-14	3.200.000,00	
482	ACOSTA MONTENEGRO CAMILO JOSE	1085244010		31-Dic-14	3.895.000,00	
483	DIANA MAYERLY VARGAS GOMEZ	1098618927		31-Dic-14	710.666,00	
484	CORTES MELO ALVARO ALEJANDRO	1030534472		31-Dic-14	1.493.083,00	
485	CONTRERAS MORALES JUAN BERNARDO	19428409		31-Dic-14	1.230.000,00	
486	MAESTRE MATTOS CLARA ELENA	1122404397		31-Dic-14	2.972.500,00	
487	TRUJILLO GONZALEZ FANNY	36163583		31-Dic-14	4.612.500,00	
488	PINZON MUÑOZ LUZ MILA	1022330911		31-Dic-14	902.000,00	
489	VALLEJO RODRIGUEZ ELKIN DANIEL	1020718770		31-Dic-14	3.895.000,00	

490	PARRA BARRERA ELIANA LISETH	46382359		31-Dic-14	3.800.000,00	
491	FORERO PEÑA LUIS FERNANDO	1026563397		31-Dic-14	2.800.000,00	
492	CONTRERAS NIETO LUISA FERNANDA	35410118		31-Dic-14	4.305.000,00	
493	FUQUENE MONTAÑEZ AIDA MAYERLY	52969178		31-Dic-14	4.305.000,00	
494	JHON ALEJANDRO TORRES SICHACA	79867718		31-Dic-14	4.900.000,00	
495	ALFONSO ZAPATA CAMILO ALEJANDRO	80037605		31-Dic-14	963.500,00	
496	OSORIO MORENO NESTOR DAVID	73167449		31-Dic-14	1.900.000,00	
497	SANCHEZ QUITIAN ZILPA ADRIANA	52927451		31-Dic-14	3.895.000,00	
498	CASTILLO HIGUERA LEIDY TATIANA	1014251720		31-Dic-14	1.640.000,00	
499	TIBADUIZA RODRIGUEZ BELSY	63517572		31-Dic-14	4.305.000,00	
500	GOMEZ BALLEN LUZ MIREYA	20964901		31-Dic-14	1.640.000,00	
501	GAMBOA LINA MARIA	52229824		31-Dic-14	4.612.500,00	
502	BARAJAS BARBOSA GLORIA ISABEL	63483359		31-Dic-14	5.842.500,00	
503	COPETE RENGIFO PRIMI CECILIA	35893920		31-Dic-14	4.817.500,00	
504	INSTITUTO NACIONAL DE SALUD DEL PERU	20131263130		31-Dic-14	1.320.488,00	
505	VELANDIA NIETO LUZ MARY	23561744		31-Dic-14	1.107.000,00	
506	VEGA MONTAÑO TEODOLINDA	56074293		31-Dic-14	1.107.000,00	
507	DIAZ RAMIREZ DORIS MARCELA	52048346		31-Dic-14	5.227.500,00	
508	U.A.E. DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES	800197268		31-Dic-14	27.873,00	
509	U.A.E. DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES	800197268		31-Dic-14	4.351,87	
510	U.A.E. DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES	800197268		31-Dic-14	4.815,53	

511	U.A.E. DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES	800197268		31-Dic-14	171.005,76	
512	U.A.E. DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES	800197268		31-Dic-14	84.881,52	
513	U.A.E. DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES	800197268		31-Dic-14	29.357,28	
514	U.A.E. DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES	800197268		31-Dic-14	25.333,34	
515	U.A.E. DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES	800197268		31-Dic-14	43.805,90	
516	U.A.E. DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES	800197268		31-Dic-14	65.723,00	
517	U.A.E. DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES	800197268		31-Dic-14	327,09	
518	U.A.E. DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES	800197268		31-Dic-14	289.145,56	
519	U.A.E. DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES	800197268		31-Dic-14	4.279,24	
520	U.A.E. DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES	800197268		31-Dic-14	307.690,71	
521	U.A.E. DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES	800197268		31-Dic-14	248.008,00	
522	U.A.E. DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES	800197268		31-Dic-14	180.842,16	
523	U.A.E. DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES	800197268		31-Dic-14	282.139,40	
524	U.A.E. DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES	800197268		31-Dic-14	1.487,95	
525	U.A.E. DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES	800197268		31-Dic-14	6.500,94	

526	U.A.E. DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES	800197268		31-Dic-14	98.818,05	
527	CARDENAS PORTILLA JORGE ANDRES	91539651		31-Dic-14	3.280.000,00	
528	PLAZAS SIERRA DIANA CAROLINA	53164708		31-Dic-14	5.227.500,00	
529	ARRIETA GUEVARA MAIRA ANDREA	25276448		31-Dic-14	4.305.000,00	
530	DIAZ MERCHAN CRISTIAN CAMILO	4281804		31-Dic-14	4.305.000,00	
531	RAMIREZ VALENCIA CLAUDIA MARCELA	52469520		31-Dic-14	1.230.000,00	
532	BARRAGAN GARZON BRIGITH JHOANA	53166732		31-Dic-14	1.266.667,00	
533	GARCIA ROMERO ADRIANA ROCIO	53064906		31-Dic-14	2.962.250,00	
534	BARBOSA CASTRO SINDY TATIANA	1023884163		31-Dic-14	1.298.333,00	
535	SANTAMARIA ROMERO GERARDO	80209941		31-Dic-14	3.100.000,00	
536	ORJUELA GONZALEZ LORENA ISABEL	38361870		31-Dic-14	5.760.000,00	
537	JARAMILLO ROMO MONICA CRISTINA	1085900473		31-Dic-14	4.817.500,00	
538	CORONADO ORTEGA LILIANA JUDITH	32784777		31-Dic-14	4.305.000,00	
539	GAVIRIA ARTEAGA ANDRES FELIPE	1032429744		31-Dic-14	1.161.660,00	
540	ROJAS LASSO DIANA ROCIO	52982041		31-Dic-14	5.227.500,00	
541	OVIEDO MANRIQUE DIANA GORETTY	52965942		31-Dic-14	3.895.000,00	
542	OVIEDO MANRIQUE DIANA GORETTY	52965942		31-Dic-14	3.895.000,00	
543	OVIEDO MANRIQUE DIANA GORETTY	52965942		31-Dic-14	3.895.000,00	
544	OVIEDO MANRIQUE DIANA GORETTY	52965942		31-Dic-14	3.895.000,00	
545	GARCIA CALDERON MAGDA GRACIELA	52813657		31-Dic-14	2.900.000,00	
546	ORJUELA FALLA GUILLERMO ANDRES	80186873		31-Dic-14	4.612.500,00	
547	RAMIREZ SANABRIA LAURA VICTORIA	40443562		31-Dic-14	3.485.000,00	

548	CORREA RAMIREZ ANGELA MARIA	1015429664		31-Dic-14	2.665.000,00	
549	MARTINEZ PUENTES JUAN CAMILO	1016026519		31-Dic-14	2.972.500,00	
550	IDROVO VELANDIA ALVARO JAVIER	79555173		31-Dic-14	6.000.000,00	
551	CASTRO RODRIGUEZ MARTHA CONSTANZA	46366492		31-Dic-14	3.100.000,00	
552	GUTIERREZ BOLIVAR NATALIA	52333506		31-Dic-14	1.210.664,00	
553	BAYONA CAMELO WILSON ROLANDO	19379277		31-Dic-14	1.476.128,00	
554	OLAYA MURILLO ANGELICA MARIA	1032365678		31-Dic-14	3.895.000,00	
555	OLAYA MURILLO ANGELICA MARIA	1032365678		31-Dic-14	3.895.000,00	
556	DUARTE SOTO SANDRA PATRICIA	52067973		31-Dic-14	820.000,00	
557	RODRIGUEZ CIFUENTES HECTOR CAMILO	5206723		31-Dic-14	2.986.159,00	
558	AVILA COY JENNY MIREYA	53907602		31-Dic-14	3.075.000,00	
559	GOMEZ ROMERO SARA ESMERALDA	1032379276		31-Dic-14	3.895.000,00	
560	GOMEZ ROMERO SARA ESMERALDA	1032379276		31-Dic-14	908.833,00	
561	VIVIESCAS VARGAS DIANA PATRICIA	63523858		31-Dic-14	760.000,00	
562	REINA PASCUAS ANAYIBE	1015408383		31-Dic-14	820.000,00	
563	CABALLERO ROMERO GINA PAOLA	45564714		31-Dic-14	2.333.333,33	
564	RODRIGUEZ DONADO ALEJANDRO	3228442		31-Dic-14	4.928.016,00	
565	CALDERON RUIZ ALEJANDRO	79486496		31-Dic-14	1.013.328,00	
566	BENAVIDES SARASTY CLARA INES	30732974		31-Dic-14	1.093.333,33	
567	AVILEZ PIENDA ORLANDO	6382952		31-Dic-14	1.298.333,33	
568	SOTO GOMEZ JACQUELIN	52739680		31-Dic-14	1.230.000,00	
569	PERALTA PUENTES CATALINA	1016007097		31-Dic-14	2.050.000,00	
570	AHUMADA AVENDAÑO CESAR AUGUSTO	79284117		31-Dic-14	5.400.000,00	

571	ANGEL GARCIA BLANCA MELIDA	20983218		31-Dic-14	3.895.000,00	
572	OLAYA MURILLO ANGELICA MARIA	1032365678		31-Dic-14	3.895.000,00	
573	CRUZ MARIN CRISTINA	1015416150		31-Dic-14	1.202.667,00	
574	RUIZ NOELIA	52759501		31-Dic-14	410.000,00	
575	HERMOSA RESTREPO SURLEY STELLA	52761739		31-Dic-14	369.000,00	
576	RAMIREZ RINCON IVONNE ANDREA	52735880		31-Dic-14	1.202.667,00	
577	MARTINEZ PALACIOS VIRGINIA	1077433016		31-Dic-14	2.273.333,00	
578	FIERRO PATIÑO LUISA FERNANDA	1121843536		31-Dic-14	2.273.333,00	
579	ERAZO MARQUEZ LINA MARIA	1032426891		31-Dic-14	640.000,00	
580	ROMERO ROMERO JHON JAIRO	93401013		31-Dic-14	4.000.000,00	
581	HERNANDEZ MONTOYA JENNY ALEXANDRA	53052107		31-Dic-14	2.660.000,00	
582	LOPEZ OROZCO DIANA MARCELA	30328970		31-Dic-14	3.895.000,00	
583	SUAREZ VILLAMIL HECTOR ARMANDO	19113193		31-Dic-14	1.136.800,00	
584	CASTRO BUITRAGO JHON FRENANDO	79766154		31-Dic-14	546.666,00	
585	RESTREPO CESAR AUGUSTO	94534474		31-Dic-14	2.665.000,00	
586	MORENO PINTO MONICA ALEXANDRA	39804105		31-Dic-14	2.066.667,00	
587	U.A.E. DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES	800197268		31-Dic-14	50.510,00	
588	U.A.E. DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES	800197268		31-Dic-14	1.074,58	
589	U.A.E. DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES	800197268		31-Dic-14	7.184,33	
590	U.A.E. DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES	800197268		31-Dic-14	3.157,52	
591	U.A.E. DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES	800197268		31-Dic-14	34.728,72	

592	U.A.E. DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES	800197268		31-Dic-14	666,75	
593	U.A.E. DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES	800197268		31-Dic-14	104.153,51	
594	U.A.E. DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES	800197268		31-Dic-14	4.508,32	
595	U.A.E. DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES	800197268		31-Dic-14	3.468,63	
596	U.A.E. DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES	800197268		31-Dic-14	106.633,28	
597	U.A.E. DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES	800197268		31-Dic-14	1.754.744,19	
598	U.A.E. DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES	800197268		31-Dic-14	258.343,60	
599	U.A.E. DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES	800197268		31-Dic-14	1.015.672,92	
600	U.A.E. DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES	800197268		31-Dic-14	35.830,64	
601	U.A.E. DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES	800197268		31-Dic-14	1.957,23	
602	U.A.E. DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES	800197268		31-Dic-14	18.311,26	
603	U.A.E. DIRECCION DE IMPUESTOS Y ADUANAS NACIONALES	800197268		31-Dic-14	29.473,75	
604	MOLINA BOTIA YANCY MILENA	63529995		31-Dic-14	3.895.000,00	
605	R T L REPRESENTACIONES TECNICAS LTDA	860058946		31-Dic-14	812.000,00	

Fuente: Grupo de Cuentas

2. RELACION DE CUENTAS POR COBRAR:

N°	DEUDOR	DOC. IDENT.	FACTURA O EQUIVALENTE	C X C DESDE	VR DEUDA	OBSERVACIONES
1	Ese Red Salud Casanare	844.004.197-2	37211	2-10-2014	$ 16.720.000	
2	Ese Departamental Primer Nivel Moreno y Clavijo	900.034.131-8	37309	21-10-2014	$ 8.360.000	
3	Ministerio de Salud Y Protección Social	900.474.727-4	37434	19-12-2014	$ 122.210.000	
4	DTN Secretaria de Salud del Huila	800.103.913-4	37436	29-12-2014	$ 282.000	
5	Corpochivor	800.252.037-5	37439	30-12-14	$ 1.969.000	

Fuente: Grupo de cuentas

ESTADO DE CUENTA CON LA DIAN:

ESTADO	AÑO _____		AÑO _____		AÑO _____		AÑO _____	
	VALOR	OBLIGACION	VALOR	OBLIGACION	VALOR	OBLIGACION	VALOR	OBLIGACION
DEUDA VENCIDA								
SIN SALDO								
EXCEDENTE								

Nota: A diciembre 31 de 2014, el Instituto Nacional de Salud solo tiene pendiente de pago a la DIAN los valores descontados durante ese mes por concepto de retenciones en la fuente en pagos realizados y fueron cancelados en enero de 2015, dentro de las fechas establecidas por el calendario tributario.

PLANES DE MEJORAMIENTO

PLANES DE MEJORAMIENTO - ENTIDADES					
DESCRIPCIÓN DEL HALLAZGO	ACCIÓN DE MEJORA	ACTIVIDADES / FECHA DE INICIO	ACTIVIDADES / FECHA DE TERMINACIÓN	ACTIVIDADES / PLAZO EN SEMANAS	ACTIVIDADES / AVANCE FÍSICO DE EJECUCIÓN
No se registran los resultados de las visitas y tomas de muestras llevadas tanto del Ministerio de Salud; INS y la Secretaría de Salud . Estas irregularidades dejan sin validez el informe entregado a la CGR por parte del Ministerio de Salud y Protección Social, en el ítem V BPS se le califica	Informar periódicamente los resultados del IRCA, IRABA y de las Buenas Practicas Sanitarias-BPS de los municipios la cuenca del Río Bogotá, reportados al Sistema SIVICAP.	2013/10/01	2014/06/01	34,71	1

como Alto, contravienen el Decreto 1575 de 2007 Capítulo III, Artículo 4.					
No se registran los resultados de las visitas y tomas de muestras llevadas tanto del Ministerio de Salud; INS y la Secretaría de Salud . Estas irregularidades dejan sin validez el informe entregado a la CGR por parte del Ministerio de Salud y Protección Social, en el ítem V BPS se le califica como Alto, contravienen el Decreto 1575 de 2007 Capítulo III, Artículo 4.	Informar periódicamente los resultados del IRCA, IRABA y de las Buenas Practicas Sanitarias-BPS de los municipios la cuenca del Río Bogotá, reportados al Sistema SIVICAP.	2013/10/01	2014/06/01	34,71	2
Plan de Acción vigencia 2012 correspondiente a la Subdirección de Vigilancia y Control en Salud Pública, se encontró que no se definen los responsables de las diferentes actividades; El "cronograma metas" no muestra de manera específica cada una de las tareas adesarrollar para el cumplimiento de las actividades propuestas.	Desarrollar en el aplicativo SIP, la opción de establecer responsables en las actividades, igualmente reactivar la opción de registro de tareas por actividad.	2013/08/01	2013/11/01	13,14	100
Plan de Acción vigencia 2012 correspondiente a la Subdirección de Vigilancia y Control en Salud Pública, se encontró que no se definen los responsables de las diferentes actividades; El "cronograma metas" no muestra de manera específica cada una de las tareas adesarrollar para el cumplimiento de las actividades propuestas.	Desarrollar en el aplicativo SIP, la opción de establecer responsables en las actividades, igualmente reactivar la opción de registro de tareas por actividad.	2013/08/01	2013/11/01	13,14	100
Plan de Acción vigencia 2012 correspondiente a la Subdirección de Vigilancia y Control en Salud Pública, se encontró que no se definen los responsables de las diferentes actividades; El "cronograma metas" no muestra de manera específica cada una de las tareas adesarrollar para el cumplimiento de las actividades propuestas.	Desarrollar en el aplicativo SIP, la opción de establecer responsables en las actividades, igualmente reactivar la opción de registro de tareas por actividad.	2013/08/01	2013/11/01	13,14	100
Plan de Acción vigencia 2012 correspondiente a la Subdirección de Vigilancia y Control en Salud Pública, se encontró que no se definen los responsables de las diferentes actividades; El "cronograma metas" no muestra de manera específica cada una de las tareas adesarrollar para el cumplimiento de las actividades propuestas.	Desarrollar en el aplicativo SIP, la opción de establecer responsables en las actividades, igualmente reactivar la opción de registro de tareas por actividad.	2013/08/01	2013/11/01	13,14	5

El POA no cuenta con indicadores para cada una de las actividades propuestas. En relación con la hoja de vida de los indicadores evaluados de eficiencia (1) y de efectividad (2), en su formulación, el correspondiente a la efectividad de la información epidemiológica", las variables que lo constituyen son indescifrables. Los otros dos, no son pertinentes y sus resultados no son útiles.	Revisar y reformular los indicadores de gestión en el SIP, que midan resultados soporte para la toma de decisiones.	2013/08/01	2013/12/31	21,71	100
El POA no cuenta con indicadores para cada una de las actividades propuestas. En relación con la hoja de vida de los indicadores evaluados de eficiencia (1) y de efectividad (2), en su formulación, el correspondiente a la efectividad de la información epidemiológica", las variables que lo constituyen son indescifrables. Los otros dos, no son pertinentes y sus resultados no son útiles.	Revisar y reformular los indicadores de gestión en el SIP, que midan resultados soporte para la toma de decisiones.	2013/08/01	2013/12/31	21,71	100
El POA no cuenta con indicadores para cada una de las actividades propuestas. En relación con la hoja de vida de los indicadores evaluados de eficiencia (1) y de efectividad (2), en su formulación, el correspondiente a la efectividad de la información epidemiológica", las variables que lo constituyen son indescifrables. Los otros dos, no son pertinentes y sus resultados no son útiles.	Revisar y reformular los indicadores de gestión en el SIP, que midan resultados soporte para la toma de decisiones.	2013/09/01	2013/12/31	17,29	18
De 12 actividades propuestas POA de la Subdirección de Vigilancia y Control, el 92% Corresponden al proyecto de inversión denominado "Prevención, control y vigilancia en salud pública", las cuales no son consecuentes con el cometido del art. 5,Decreto 2844 de 2010 mencionado. Se verificó que en la ficha EBI del proyecto que no se especificaron los productos correspondientes.	Incluir en la ficha EBI los productos correspondientes a proyectos de inversión y planeados en el POA.	2014/01/01	2014/03/31	12,71	1
De 12 actividades propuestas POA de la Subdirección de Vigilancia y Control, el 92% Corresponden al proyecto de inversión denominado "Prevención, control y vigilancia en salud pública", las cuales no son consecuentes con el cometido del art. 5,Decreto 2844 de 2010 mencionado. Se verificó que en la ficha EBI del proyecto que no se especificaron los productos correspondientes.	Incluir en la ficha EBI los productos correspondientes a proyectos de inversión y planeados en el POA.	2014/01/01	2014/03/31	12,71	1

De 12 actividades propuestas POA de la Subdirección de Vigilancia y Control, el 92% Corresponden al proyecto de inversión denominado "Prevención, control y vigilancia en salud pública", las cuales no son consecuentes con el cometido del art. 5,Decreto 2844 de 2010 mencionado. Se verificó que en la ficha EBI del proyecto que no se especificaron los productos correspondientes.	Continuar aplicando la metodología de cadena de valor para la formulación y actualización de proyectos de inversión. Realizando capacitaciones en dicha metodología .	2014/01/01	2014/03/31	12,71	6
Evaluadas 12 actividades del Proyecto de Inversión y desarrolladas a través del POA, por la Subdirección de Vigilancia y control en salud pública se verifico que los objetos de los contratos suscritos no guardan relación directa con las actividades propuestas en el POA, que ponen en evidencia una vez más, las debilidades en la concepción e implementación del Proyecto de Inversión.	Estipular objetos y obligaciones contractuales que guarden relacion directa con las actividades del POA	2013/08/01	2014/02/28	30,14	100
Evaluadas 12 actividades del Proyecto de Inversión y desarrolladas a través del POA, por la Subdirección de Vigilancia y control en salud pública se verifico que los objetos de los contratos suscritos no guardan relación directa con las actividades propuestas en el POA, que ponen en evidencia una vez más, las debilidades en la concepción e implementación del Proyecto de Inversión.	Estipular objetos y obligaciones contractuales que guarden relacion directa con las actividades del POA	2013/08/01	2014/02/28	30,14	100
Evaluadas 12 actividades del Proyecto de Inversión y desarrolladas a través del POA, por la Subdirección de Vigilancia y control en salud pública se verifico que los objetos de los contratos suscritos no guardan relación directa con las actividades propuestas en el POA, que ponen en evidencia una vez más, las debilidades en la concepción e implementación del Proyecto de Inversión.	Estipular objetos y obligaciones contractuales que guarden relacion directa con las actividades del POA	2013/08/01	2014/03/31	34,57	1
Plan de compras: De la revisión de la información reportada por el INS se encontraron inconsistencias. Estas situaciones impiden hacer un seguimiento efectivo y real sobre el alcance de las actividades revisadas, debido a ausencia de mecanismos de control y seguimiento por parte de los responsables de las actividades	Establecer controles dentro del SIP, con el fin de garantizar que los valores ejecutados dentro de los contratos correspondan a los datos reportados por el área de gestión contractual	2013/08/01	2013/12/31	21,71	100
Plan de compras: De la revisión de la información reportada por el INS se encontraron inconsistencias. Estas situaciones impiden hacer un seguimiento efectivo y real sobre el alcance de las actividades revisadas, debido a ausencia de mecanismos de control y seguimiento por parte de los responsables de las actividades	Establecer controles dentro del SIP, con el fin de garantizar que los valores ejecutados dentro de los contratos correspondan a los datos reportados por el área de gestión contractual	2013/11/01	2014/06/30	34,43	7

POA: 2.1.1. 1.4: la denominación de la actividad no es coherente con la tarea efectuada. 2.1.2.1.5: la actividad 9 no es coherente con las tareas descritas y reportadas por la Subdirección para el cumplimiento de dicha actividad. 2.1.2.2.1: se verificó que en la ejecución Plan de Compras no se encontró la Carta de compromiso No. 1 la Universidad de los Andes.	Alinear actividades y tareas en el POA.	2013/08/01	2014/03/31	34,57	100
POA: 2.1.1. 1.4: la denominación de la actividad no es coherente con la tarea efectuada. 2.1.2.1.5: la actividad 9 no es coherente con las tareas descritas y reportadas por la Subdirección para el cumplimiento de dicha actividad. 2.1.2.2.1: se verificó que en la ejecución Plan de Compras no se encontró la Carta de compromiso No. 1 la Universidad de los Andes.	Alinear actividades y tareas en el POA.	2013/10/01	2014/06/30	38,86	4
POA: 2.1.1.1.6 se corroboró que el INS no ha elaborado el Informe correspondiente. INS señala que los informes se producen en marzo de la vigencia siguiente, a abril 2013 no se había presentado. 2.1.1.2.3 no existen soportes de capacitación y eventos que señalan. 2.1.1.3.4 el INS no anexa informe o estudio alguno que muestre el proceso que antecedió la realización de dicha actividad.	Hacer seguimiento a las actividades y tareas establecidas en el POA con sus correspondientes soportes	2013/08/01	2014/06/30	47,57	4
POA: 2.1.1.1.6 se corroboró que el INS no ha elaborado el Informe correspondiente. INS señala que los informes se producen en marzo de la vigencia siguiente, a abril 2013 no se había presentado. 2.1.1.2.3 no existen soportes de capacitación y eventos que señalan. 2.1.1.3.4 el INS no anexa informe o estudio alguno que muestre el proceso que antecedió la realización de dicha actividad.	Hacer seguimiento a las actividades y tareas establecidas en el POA con sus correspondientes soportes	2013/10/01	2014/06/30	38,86	4
En la implementación del cambio de naturaleza jurídica y ajuste de la estructura interna y planta de personal realizada por el Instituto, se observaron debilidades en el proceso administrativo; fases de dirección, planeación, organización, control y ejecución. Se pudo evidenciar que no se elaboró un cronograma de actividades que contenga tareas, metas, recursos, responsables y tiempos.	Definir plan de trabajo para la implementación del Rediseño Institucional	2013/08/01	2013/12/31	21,71	100

En la implementación del cambio de naturaleza jurídica y ajuste de la estructura interna y planta de personal realizada por el Instituto, se observaron debilidades en el proceso administrativo; fases de dirección, planeación, organización, control y ejecución. Se pudo evidenciar que no se elaboró un cronograma de actividades que contenga tareas, metas, recursos, responsables y tiempos.	Definir plan de trabajo para la implementación del Rediseño Institucional	2013/08/01	2013/12/31	21,71	100
En la implementación del cambio de naturaleza jurídica y ajuste de la estructura interna y planta de personal realizada por el Instituto, se observaron debilidades en el proceso administrativo; fases de dirección, planeación, organización, control y ejecución. Se pudo evidenciar que no se elaboró un cronograma de actividades que contenga tareas, metas, recursos, responsables y tiempos.	Definir plan de trabajo para la implementación del Rediseño Institucional	2013/08/01	2013/12/31	21,71	1
En la implementación del cambio de naturaleza jurídica y ajuste de la estructura interna y planta de personal realizada por el Instituto, se observaron debilidades en el proceso administrativo; fases de dirección, planeación, organización, control y ejecución. Se pudo evidenciar que no se elaboró un cronograma de actividades que contenga tareas, metas, recursos, responsables y tiempos.	Definir plan de trabajo para la implementación del Rediseño Institucional	2013/08/01	2013/12/31	21,71	5
En la implementación del cambio de naturaleza jurídica y ajuste de la estructura interna y planta de personal realizada por el Instituto, se observaron debilidades en el proceso administrativo; fases de dirección, planeación, organización, control y ejecución. Se pudo evidenciar que no se elaboró un cronograma de actividades que contenga tareas, metas, recursos, responsables y tiempos.	Definir plan de trabajo para la implementación del Rediseño Institucional	2013/08/01	2013/12/31	21,71	5
Contratos 221,227,314,406,491,633, Y 398 de 2012, se observó que no reposa en la carpeta contentiva de cada uno los documentos que permitan constatar el cumplimiento del objeto contractual, las obligaciones pactadas y los productos que se debían entregar. Se constató que los informes de supervisión son constancias o certificaciones, pero no reflejan la labor efectuada por el supervisor.	Dar cumplimiento a lo establecido en la Resolucion de supervision 555 del 16 de julio del 2013 y archivar en el expediente contractual todos los documentos soportes de la ejecución.	2013/08/01	2014/06/30	47,57	100

Contratos 221,227,314,406,491,633, Y 398 de 2012, se observó que no reposa en la carpeta contentiva de cada uno los documentos que permitan constatar el cumplimiento del objeto contractual, las obligaciones pactadas y los productos que se debían entregar. Se constató que los informes de supervisión son constancias o certificaciones, pero no reflejan la labor efectuada por el supervisor.	Dar cumplimiento a lo establecido en la Resolucion de supervision 555 del 16 de julio del 2013 y archivar en el expediente contractual todos los documentos soportes de la ejecución.	2013/08/01	2014/06/30	47,57	1
Contratos 221,227,314,406,491,633, Y 398 de 2012, se observó que no reposa en la carpeta contentiva de cada uno los documentos que permitan constatar el cumplimiento del objeto contractual, las obligaciones pactadas y los productos que se debían entregar. Se constató que los informes de supervisión son constancias o certificaciones, pero no reflejan la labor efectuada por el supervisor.	Dar cumplimiento a lo establecido en la Resolucion de supervision 555 del 16 de julio del 2013 y archivar en el expediente contractual todos los documentos soportes de la ejecución.	2013/08/01	2014/06/30	47,57	100
Contratos 221, 227, 314, 390, 388 Y 398 de 2012, se constató que se efectuaron los pagos finales o totales antes de terminados. Situación genera riesgos en la exigencia del cumplimiento del objeto contractual, pues una vez cancelado el valor total de la prestación del servicio respectivo, se entiende consumado el mismo, incumpliéndose además lo estipulado en las cláusulas contractuales.	Cumplimiento de lo estipulado en las clausulas contractuales	2013/08/01	2014/03/31	34,57	1
Contratos 221, 227, 314, 390, 388 Y 398 de 2012, se constató que se efectuaron los pagos finales o totales antes de terminados. Situación genera riesgos en la exigencia del cumplimiento del objeto contractual, pues una vez cancelado el valor total de la prestación del servicio respectivo, se entiende consumado el mismo, incumpliéndose además lo estipulado en las cláusulas contractuales.	Cumplimiento de lo estipulado en las clausulas contractuales	2013/08/01	2014/06/30	47,57	100
Contrato 227-2012, POA 2.1.1.1.5 • Elaborar 4 documentos que contribuyan al análisis de información de la vigilancia y control en salud pública, en Plan de Compras aparece dicho contrato, para desarrollar Actividad 2.1.1.1.1 • Elaborar 4 informes sobre la implementación de los modelos de vigilancia y control de enfermedades Crónicas No Trasmisibles y Lesiones de Causa Externa.	Revision, verificacion y visto bueno de la afectacion de las actividades en la ejecucion del plan de compras.	2013/08/01	2014/06/30	47,57	100

Contrato 227-2012, POA 2.1.1.1.5 • Elaborar 4 documentos que contribuyan al análisis de información de la vigilancia y control en salud pública, en Plan de Compras aparece dicho contrato, para desarrollar Actividad 2.1.1.1.1 • Elaborar 4 informes sobre la implementación de los modelos de vigilancia y control de enfermedades Crónicas No Trasmisibles y Lesiones de Causa Externa.	Seguimiento a la ejecucion del plan de compras	2013/11/01	2014/06/30	34,43	7
Contrato 227-2012, POA 2.1.1.1.5 • Elaborar 4 documentos que contribuyan al análisis de información de la vigilancia y control en salud pública, en Plan de Compras aparece dicho contrato, para desarrollar Actividad 2.1.1.1.1 • Elaborar 4 informes sobre la implementación de los modelos de vigilancia y control de enfermedades Crónicas No Trasmisibles y Lesiones de Causa Externa.	Realizar jornadas de capacitación en el manejo y control del plan de compras	2013/09/01	2013/12/31	17,29	1
De 728 contratos suscritos en 2012, 509 correspondieron a prestación de servicios, que representa 70% del total. Algunos de estos contratos se suscribieron para ejecutar actividades misionales de carácter permanente, contraviniendo presuntamente el Decreto Ley 2400-1968, Ley 80 de 1993 y Ley 909 de 2004, por cuanto han estipulado la prohibición de configurar las "nóminas paralelas".	Provisionar cargos de acuerdo al Rediseño institucional probadso sgun decretos 2774 y 2775 del 2012 .	2013/08/01	2014/03/31	34,57	100
De 728 contratos suscritos en 2012, 509 correspondieron a prestación de servicios, que representa 70% del total. Algunos de estos contratos se suscribieron para ejecutar actividades misionales de carácter permanente, contraviniendo presuntamente el Decreto Ley 2400-1968, Ley 80 de 1993 y Ley 909 de 2004, por cuanto han estipulado la prohibición de configurar las "nóminas paralelas".	Realizar adecuados estudios previos que soporten la contratación de servicios que no pueden ser suplidos por personal de planta dada la especialización de los servicios requeridos.	2013/08/01	2014/03/31	34,57	100
Predio Serpentario de Armero, no se evidencia la utilidad de dicho feudo, pues según lo indicado, el inmueble no presta servicio alguno desde finales de 2010, cuando fue entregado por quien ostentaba el Contrato 002 de 2002, de comodato, lo cual implica pagos relacionados con impuestos, servicios públicos y de vigilancia, generando posibles detrimentos a futuro.	Adelantar estudios para evaluar la viabilidad de desarrollo de proyecto de investigacion relacionado con la mision del INS	2013/08/01	2014/03/31	34,57	1

Predio Serpentario de Armero, no se evidencia la utilidad de dicho feudo, pues según lo indicado, el inmueble no presta servicio alguno desde finales de 2010, cuando fue entregado por quien ostentaba el Contrato 002 de 2002, de comodato, lo cual implica pagos relacionados con impuestos, servicios públicos y de vigilancia, generando posibles detrimentos a futuro.	Adelantar estudios para evaluar la viabilidad de desarrollo de proyecto de investigacion relacionado con la mision del INS	2014/03/31	2014/06/30	13	1
El INS suscribió contrato 053 de 2006, por $83.5 millones y una adición de $10 millones para la construcción del Nuevo Bioterio, el INS celebró el contrato de obra 371 de 2007 por $2.942 millones, una adicion de $606 millones. Paralelo a ello, el INS efectuó el contrato de Interventoria 358 de 2007 por $149.3 millones; una adición de $44.7 millones y una 2da. de $42 millones.	Garantizar el cumplimiento contractual	2013/08/01	2014/06/30	47,57	100
El INS suscribió contrato 053 de 2006, por $83.5 millones y una adición de $10 millones para la construcción del Nuevo Bioterio, el INS celebró el contrato de obra 371 de 2007 por $2.942 millones, una adicion de $606 millones. Paralelo a ello, el INS efectuó el contrato de Interventoria 358 de 2007 por $149.3 millones; una adición de $44.7 millones y una 2da. de $42 millones.	Seguimiento frente al cumplimiento arreglo Directo en relacion con la construccion muro isolux	2013/08/01	2014/03/31	34,57	100
Ejecución rezago presupuestal 2011. En el INS se constituyeron reservas presupuestales de la Vigencia 2011 por $5.697 millones y se pagaron $5.277.7 millones, lo que representa una ejecución del 92.63%; quedando un saldo por ejecutar por $420 millones lo cual vulnera lo estipulado en el artículo 1 del Decreto 2157 de 2007, y el artículo 3 del Decreto 4836 de 2011.	Seguimiento permanente durante todo la vigencia inmediatamente siguiente a la constitucion de las reservas, sobre la ejecucion de las mismas al 100%	2013/08/01	2014/06/30	47,57	20
Ejecución rezago presupuestal 2011. En el INS se constituyeron reservas presupuestales de la Vigencia 2011 por $5.697 millones y se pagaron $5.277.7 millones, lo que representa una ejecución del 92.63%; quedando un saldo por ejecutar por $420 millones lo cual vulnera lo estipulado en el artículo 1 del Decreto 2157 de 2007, y el artículo 3 del Decreto 4836 de 2011.	Seguimiento permanente durante todo la vigencia inmediatamente siguiente a la constitucion de las reservas, sobre la ejecucion de las mismas al 100%	2013/08/01	2014/06/30	47,57	20
Convenio 427 de 2012 suscrito entre el INS, COLCIENCIAS, se determinaron deficiencias en la planificación, se recurrió a figuras como la suscripción de fiducias, constitución de patrimonios autónomos y/o la firma de convenios interadministrativos, para trasladar los recursos del presupuesto, de tal manera que figuren como ejecutados y ser utilizarlos en la siguiente vigencia fiscal.	Evaluar, verificar en conjunto con los actores del proceso, la viabilidad de la suscripcion de convenios	2013/08/01	2014/06/30	47,57	100

Convenio 427 de 2012 suscrito entre el INS, COLCIENCIAS, se determinaron deficiencias en la planificación, se recurrió a figuras como la suscripción de fiducias, constitución de patrimonios autónomos y/o la firma de convenios interadministrativos, para trasladar los recursos del presupuesto, de tal manera que figuren como ejecutados y ser utilizarlos en la siguiente vigencia fiscal.	Evaluar, verificar en conjunto con los actores del proceso, la viabilidad de la suscripcion de convenios	2013/08/01	2014/06/30	47,57	100
Convenio 427 de 2012 suscrito entre el INS, COLCIENCIAS, se determinaron deficiencias en la planificación, se recurrió a figuras como la suscripción de fiducias, constitución de patrimonios autónomos y/o la firma de convenios interadministrativos, para trasladar los recursos del presupuesto, de tal manera que figuren como ejecutados y ser utilizarlos en la siguiente vigencia fiscal.	Evaluar, verificar en conjunto con los actores del proceso, la viabilidad de la suscripcion de convenios	2013/08/01	2014/06/30	47,57	100
Constitución de las reservas presupuestales 2012, se observó que solo 4 contratos por $497.6 millones (7%) tienen autorización de vigencias futuras y los 50 restantes por $3.701.7 millones. Esta situación vulnera lo estipulado en el Decreto 4836-2011. por cuanto estos últimos no contaron con autorización de vigencias futuras.	Dar cumplimiento a establecido en Decreto 4836 del 2011	2013/08/01	2013/12/31	21,71	1
Constitución de las reservas presupuestales 2012, se observó que solo 4 contratos por $497.6 millones (7%) tienen autorización de vigencias futuras y los 50 restantes por $3.701.7 millones. Esta situación vulnera lo estipulado en el Decreto 4836-2011. por cuanto estos últimos no contaron con autorización de vigencias futuras.	Dar cumplimiento a establecido en Decreto 4836 del 2011	2013/08/01	2013/12/31	21,71	1
El INS diseño una matriz de reportes de eventos y detección de municipios silenciosos con el fin de evaluar el indicador "silencio epidemiológico municipal". No obstante lo anterior esta herramienta como control no es eficiente, por cuanto el Instituto carece de facultades legales para sancionar o llamar la atención, a aquellos municipios que no reportan oportunamente la información.	Revisar el ordenamiento jurídico vigente para establecer mecanismos que permitan llamar la atención a las entidades territoriales que no reportan oportunamente la información	2013/08/01	2014/06/30	47,57	1
El INS diseño una matriz de reportes de eventos y detección de municipios silenciosos con el fin de evaluar el indicador "silencio epidemiológico municipal". No obstante lo anterior esta herramienta como control no es eficiente, por cuanto el Instituto carece de facultades legales para sancionar o llamar la atención, a aquellos municipios que no reportan oportunamente la información.	Revisar el ordenamiento jurídico vigente para establecer mecanismos que permitan llamar la atención a las entidades territoriales que no reportan oportunamente la información	2013/08/01	2014/06/30	47,57	1

El numeral 36 del Art.34 de la Ley 734 de 2002, Código Único Disciplinario, establece "Publicar mensualmente en las dependencias de la respectiva entidad, en lugar visible y público, los informes de gestión, resultados, financieros y contables que se determinen por autoridad competente... ". al verificar su cumplimiento· "se observó que el INS no realizó tal publicación.	Cumplimiento de lo establecido en el numeral 36 del articulo 34 de la Ley 734 de 2002, Código Único Disciplinario,	2013/08/01	2014/06/30	47,57	10

Fuente: Oficina de Control Interno

B. Bienes Muebles e Inmuebles

La información para diligenciar este formato surge de los datos que la contabilidad reporte en las cuentas identificadas con el código 16 que registra la Propiedad Planta y Equipo del ente territorial.

La Resolución no contiene una tabla para esto, pero sí específica que debe presentarse a manera de relación de inventario con sus correspondientes responsables.

CONCEPTO	VALOR (Millones de Pesos)
Vigencia fiscal año 2014 comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 12	
Terrenos	4694
Edificaciones	11239
Construcciones en curso	13465
Maquinaria y equipo	1068
Equipo de transporte, tracción y elevación	468
Equipos de comunicación y computación	4785
Muebles, enseres y equipos de oficina	3165
Bienes muebles en bodega	2543
Redes, líneas y cables	0
Plantas, ductos y túneles	1500

Otros conceptos	28519

Fuente: Almacén e inventarios

Nota: Se adjunta la relación de inventarios y responsable en CD adicional a este informe.

4. INFORME PLANTA DE PERSONAL

CONCEPTO	TOTAL NÚMERO DE CARGOS DE LA PLANTA	NÚMERO DE CARGOS PROVISTOS	NÚMERO DE CARGOS VACANTES
CARGOS DE LIBRE NOMBRAMIENTO Y REMOCIÓN			
.- A la fecha de inicio de la gestión	27	4	23
.- A la fecha de retiro	27	19	8
.- separación del cargo o ratificación			
Variación porcentual	0%	475%	65.21%
CARGOS DE CARRERA ADMINISTRATIVA			
.- A la fecha de inicio de la gestión	451	246	205
.- A la fecha de retiro	451	408	40
.- separación del cargo o ratificación			
Variación porcentual	0%	65.85%	80.48%
CARGOS POR CONTRATO DE TRABAJO (TRABAJADOR OFICIAL)			
.- A la fecha de inicio de la gestión			
.- A la fecha de retiro			

CONCEPTO	TOTAL NÚMERO DE CARGOS DE LA PLANTA	NÚMERO DE CARGOS PROVISTOS	NÚMERO DE CARGOS VACANTES
.- separación del cargo o ratificación			
Variación porcentual	%	%	%
CARGOS DE CARRERA DOCENTE			
.- A la fecha de inicio de la gestión			
.- A la fecha de retiro			
.- separación del cargo o ratificación			
Variación porcentual	%	%	%

fuente: Grupo de Talento humano

PROGRAMAS, PRESUPUESTOS, ESTUDIOS Y PROYECTOS.

DENOMINACIÓN	DEPENDENCIA RESPONSABLE	ESTADO		VALOR ASIGNADO (MILLONES DE $)
		EJECUTADO (MARQUE X)	EN PROCESO (MARQUE X)	
Vigencia fiscal año 2014 comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 12				
CONSTRUCCIÓN Y REMODELACION DE LABORATORIOS	SECRETAIRA GENERAL		x	2.800.736.000
ADMINISTRACION PRODUCCION Y CONTROL DE LA CALIDAD DE BIOLOGICOS Y QUIMICOS Y ANIMALES DE LABORATORIO	DIRECCION DE PRODUCCION		x	2.524.000.000
IMPLANTACION SISTEMA DE INFORMACION	OFICINA TICS		x	1.835.639.000
PREVENCION CONTROL Y VIGILANCIA EN SALUD PUBLICA	DIRECCION DE VIGILANCIA		x	7.119.964.000
INVESTIGACION EN SALUD	DIRECCION DE INVESTIGACION		x	2.300.735.000
MEJORAMIENTO DE LA SITUACION NUTRICIONAL, ENFERMEDADES RELACIONADAS CON MALNUTRICION, CULTURA Y SEGURIDAD ALIMENTARIA DE LA POBLACION COLOMBIANA	DIRECCION DE INVESTIGACION		x	403.390.000
MEJORAMIENTO FORTALECIMIENTO RED NACIONAL DE BANCOS DE SANGRE NACIONAL	DIRECCION RED		x	500.000.000
MEJORAMIENTO FORTALECIMIENTO RED NACIONAL DE LABORATORIOS NACIONAL	DIRECCION RED		x	5.004.000.000
MEJORAMIENTO FORTALECIMIENTO RED DE DONACION Y TRASPLANTES NACIONAL	DIRECCION RED		x	616.600.000
RENOVACION TECNOLOGICA DE LOS LABORATORIOS DEL INSTITUTO NACIONAL DE SALUD	SECRETARIA GENERAL		x	3.642.000.000

Fuente: Oficina de planeación

OBRA PÚBLICA
AÑO 2013.

OBJETO DE LA OBRA PUBLICA	NOMBRE O RAZON SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZON SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO			VALOR TOTAL ASIGNADO (MILLONES DE $)	OBSERVACIONES	Contrato No.
			EJECUTADO (MARQUE X)	EN PROCESO (MARQUE X)				
Realizar los trabajos y actividades necesarias para la terminacióny puesta en marcha del Nuevo Bioterio del INS para la producción y experimentación con animales de lab. Bajo nivel de contención biologica 2 ABSL 2, conforme con los estándares internacionales previstos para este tipo de instalaciones.	UNION TEMPORAL NUEVO BIOTERIO	UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA		XXX	Valor Inicial: $6.726.417.741 Adición $1.200.000.000	$ 7.926.417.741,00	En ejecución, la adición corresponde a vigencia 2013	727 de 2012
Realizar las obras de mantenimiento y reparaciones locativas para el alistamiento de la Bodega y el Taller en las instalaciones del INS	INCER S.A	UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA		NO EJECUTADO	Valor Inicial: $1.252.857.546	$ 1.252.857.546,00	Surtido tramite administrativo sancionatorio entre el INS e INCER, se resuelve dar traslado a la oficina asesora Jurídica para que se inicie las acciones legales respectivas ante la jurisdicción de lo contencioso administrativo	570 de 2012
Realizar las obras de mantenimiento y reparaciones locativas para el Laboratorio de Entomología y central de muestras en las instalaciones del INS	OBRACIC LTDA	UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA	XXX		Valor Inicial: $1.249.548.333 Adición $274.590.857,41	$ 1.524.139.190,00	En ajustes de sistema de aire y ventilación mecánica por garantia	705 de 2012
Realizar la interventoria ténica,	UNIVERSIDAD DE		XXX		Valor Inicial: $197.916.000	$ 197.916.000,00	Laboratorio de Entomología y Central de Muestras -- EJECUTADO	726 de 2012

administrativa y financiera a las obras de mantenimiento y reparaciones locativas para el Lab. De Entomología y Central de Muestras y obras alistamineto de la Bodega y el Taller en las instalaciones del INS	CUNDINAMARCA						Obras alistamineto de la Bodega y el Taller en las instalaciones del INS-Acciones legales respectivas ante la jurisdicción de lo contencioso administrativo	
Realizar la interventoria ténica, administrativa y financiera a las actividades necesarias para la terminacióny puesta en marcha del Nuevo Bioterio del INS para la producción y experimentación con animales de lab. Bajo nivel de contención biologica 2 ABSL 2, conforme con los estándares internacionales previstos para este tipo de instalaciones.	UNIVERSIDAD DE CUNDINAMARCA			XXX	Valor Inicial: $600.940.472 Adición: $125.100.000	$ 600.940.472,00		725 de 2012
Realizar la interventoría técnica, administrativa y financiera a las obras de cerramiento y portería del Instituto Nacional de Salud, ubicado en la Calle 26 No. 51-20	RAFAEL ENRIQUE FONSECA CARDONA		XXX		$ 38.016.434,00	$ 38.016.434,00		727 de 2013
Realizar las obras de mantenimiento y reparaciones locativas para la construcción del cerramiento y portería del Instituto Nacional de Salud, ubicado en la Calle 26 No. 51-20	consorcio ECOPRADOS BOGOTA PS 2013		XXX		$ 321.128.048,00	$ 321.128.048,00		726 DE 2013

Brindar el servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de los bienes muebles (mobiliario y enseres) e inmuebles (Instalaciones e infraestructura) del Instituto Nacional de Salud y de la Hacienda Galindo, prestando acompañamiento y soporte técnico permanente de acuerdo a las necesidades derivadas tanto de las actividades administrativas como las del funcionamiento de la entidad	CONSORCIO E.M.M		XXX		$ 150.000.000,00	$ 150.000.000,00		612 DE 2013
	TOTALES				**$ 12.011.415.431,00**	**$ 12.011.415.431,00**		

Fuente: Secretaría General

AÑO 2014.

OBJETO DE LA OBRA PUBLICA	NOMBRE O RAZON SOCIAL DEL CONTRATISTA	NOMBRE O RAZON SOCIAL DEL INTERVENTOR	ESTADO			VALOR TOTSL ASIGNADO (MILLONES DE $)	OBSERVACION	Contrato No.
			EJECUTADO (MARQUE X)	EN PROCESO (MARQUE X)				
Contratar la fabricación e instalación de un mueble especial (metálico tipo compactador y/o torre farmacéutica) para la adecuación de un área del laboratorio de entomología con destino al almacenamiento de las colecciones de insectos (luminarios y cajas para colecciones).	DISARCHIVO LTDA		XXX		$ 8.700.000,00	$ 8.700.000,00		253

Contratar el suministro de materiales eléctricos y herramientas necesarios para la entidad para el desarrollo de actividades de mantenimiento de instalaciones eléctricas en sus diferentes áreas.	Nidia Alexandra Villanueva Arias - Salon Mr. MOOUSE		XXX		$ 11.667.912,00	$ 11.667.912,00		255
Contratar el suministro de materiales y herramientas necesarias para la entidad para la realización de actividades de mantenimiento en metalmecánica, Instalaciones hidráulicas y sanitarias, albañilería y pintura, en sus diferentes áreas.	ORION CONIC S.A.S.		XXX		$ 13.322.160,00	$ 13.322.160,00		259
Contratar la renovación, mantenimiento y adecuación de las áreas de las diferentes dependencias del INS.	DEC INGENIERIA S.A.S.		XXX		$ 17.200.000,00 $ 8.600.000,00	$ 25.800.000,00		251
Contratar la adecuación de espacios del bien inmueble perteneciente al INS, ubicado en Chapinero, cra 14 A # 58 A-29, para permitir el traslado del archivo central que actualmente se encuentra en la sede av. Calle 26 #51-20.	DEC INGENIERIA S.A.S.		XXX		$ 172.000.000,00 $ 83.675.786,00	$ 255.675.786,00		306
Brindar el servicio de mantenimiento preventivo y correctivo de los bienes muebles (mobiliario y enseres) e inmuebles (instalaciones e infraestructura) del Instituto Nacional de Salud, prestando	DEC INGENIERIA S.A.S.		XXX		$ 172.000.000,00	$ 257.602.884,00		301

acompañamiento y soporte técnico permanente de acuerdo a las necesidades presentadas.					$ 85.602.884,00			
Adquisición e instalación de un transformador de 800KVA, de acuerdo a las especificaciones técnicas y actividades a realizar consignadas en la ficha técnica.	PROVEO S.A.S.		XXX		$ 68.500.000,00	$ 68.500.000,00		358
Contratar la renovación de la cerca perimetral, divisiones internas, mantenimientos a instalaciones de trabajadores y construcción de obras para el cuidado de los animales y el mantenimiento de la infraestructura de la Hacienda Galindo y ocho ríos, ubicada en el municipio de Bojaca-Cundinamarca	PROTELCA INGENIEROS ARQUITECTOS LTDA		XXX		$ 80.057.088,00	$ 80.057.088,00		518
Reponer la red de fuerza lumínica y baja tensión así como la red de conducción de fluidos con su correspondiente alojamiento y empotramiento al falso techo en áreas comunes e internas del INS	SERVICIOS Y SUMINISTROS INTEGRALES SYSI S.A.S		XXX		$ 136.514.595,00	$ 136.514.595,00		575
Realizar el mantenimiento de la malla perimetral del costado norte y sur-oriente, y de la iluminación exterior(media tensión), costados este y sur, para fortalecer la seguridad al interior del INS	Consorsio C & O 2014		XXX		$ 65.747.640,00	$ 65.747.640,00		550

Suministrar los materiales requeridos para la realización y arreglos locativos referentes a la transmisión de energía en las instalaciones internas del INS	SUMINISTROS LUZMAR S.A.S		XXX		$ 9.596.634,00	$ 9.596.634,00		589
Proveer los insumos requeridos tendientes a la realización de terminados de superficies horizontales y verticales, ornamentación y ajuste de instalaciones hídricas en las diversas áreas del INS	ORION CONIC S.A.S.		XXX		$ 10.991.258,00	$ 10.991.258,00		588
Realizar los trabajos de excavación, rellenos, instalación de ductos para la canalización eléctrica, construcción de cajas y cárcamos en mampostería, cámaras de inspección, arreglo de caseta y dicterio en el Instituto Nacional de Salud.	DEC INGENIERIA S.A.S.		XXX		$ 86.803.240,00 $ 40.712.760,00	$ 127.516.000,00		382
Contratar el suministro de una celda para corregir el factor de potencia en nuevas instalaciones eléctricas del Instituto Nacional de Salud, mediante un banco de condensadores automáticos de 150 kva.	DUARTE COMUNICAR S.A.S.		XXX		$ 16.483.600,00	$ 16.483.600,00		419
Prestar el acompañamiento necesario en la s actividades correspondientes al proyecto de ampliación de carga eléctrica del Instituto Nacional de Salud., y hacer entrega de las mismas al operador de red eléctrica de Bogotá, D.C., CODENSA.	Ing. HERNANDO GOMEZ		XXX		$ 11.685.000,00	$ 11.685.000,00		436

Contratar el suministro e instalación de cables y accesorios eléctricos para la trasmisión de energía eléctrica hasta el transformador de 630 kva, suministrando la carga requerida en este punto.	DUARTE COMUNICAR S.A.S.		XXX		$ 170.927.025,00 $ 84.062.385,00	$ 254.989.410,00		397
Adquisición de un equipo electrógeno (planta eléctrica) de 630KVA efectivos, con montaje, instalación y pruebas, con el fin de garantizar el normal funcionamiento en casos de suspensión del suministro de energía eléctrica de los equipos de laboratorio, sistemas de aire y ventilación.	INDUSTRIAS IVOR S.A. CASA INGLESA		XXX		$ 229.704.297,00	$ 229.704.297,00		353
Saldo interventoría del nuevo Bioterio del año 2013	UDEC			XXX	$ 125.100.000,00	$ 125.100.000,00		
Bioterio Modificatorio 3	UNION TEMPORAL NUEVO BIOTERIO	UDEC		XXX	$ 862.843.377,00	$ 862.843.377,00		
interventoría modificatorio 3	UDEC			XXX	$ 138.000.000,00	$ 138.000.000,00		
	TOTALES				**$ 2.710.497.641,0**	**$ 2.710.497.641,00**		

Fuente: Secretaria General

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

INGRESOS			
CONCEPTO DEL INGRESO	VALOR PRESUPUESTADO (MILLONES DE $)	VALOR RECAUDADO (MILLONES DE $)	PORCENTAJE DE RECAUDO
Vigencia fiscal año 2013 comprendida entre el día 01 del mes 03 y el día 31 del mes 12			
Aportes de la nación	57.243,07	49.608,75	87%
Recursos propios	3.767,14	3.369,30	89%
Otros conceptos	NA	NA	NA
GASTOS			
CONCEPTO DEL GASTO	VALOR PRESUPUESTADO (MILLONES DE $)	VALOR EJECUTADO (MILLONES DE $)	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
Vigencia fiscal año 2013 comprendida entre el día 01 del mes 03 y el día 31 del mes 12			
Funcionamiento	29.997,17	15.309,42	51%
Inversión	37.395,76	22.853,19	61%
Otros conceptos	NA	NA	NA

INGRESOS			
CONCEPTO DEL INGRESO	VALOR PRESUPUESTADO (MILLONES DE $)	VALOR RECAUDADO (MILLONES DE $)	PORCENTAJE DE RECAUDO
Vigencia fiscal año 2014 comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 12			

Aportes de la nación	52.308,00	42.700,23	82%
Recursos propios	4.507,32	4.481,17	99%
Otros conceptos	NA	NA	NA
GASTOS			
CONCEPTO DEL GASTO	VALOR PRESUPUESTADO (MILLONES DE $)	VALOR EJECUTADO (MILLONES DE $)	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN
Vigencia fiscal año 2014 comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 31 del mes 12			
Funcionamiento	30.704,26	27.494,34	90%
Inversión	26.347,06	24.555,38	93%
Otros conceptos	NA	NA	NA

INGRESOS			
CONCEPTO DEL INGRESO	VALOR PRESUPUESTADO (MILLONES DE $)	VALOR RECAUDADO (MILLONES DE $)	PORCENTAJE DE RECAUDO
Vigencia fiscal año 2015 comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 20 del mes 02			
Aportes de la nación	50.499,46	3.808,21	8%
Recursos propios	3.973,20	64,41	2%
Otros conceptos	NA	NA	NA
GASTOS			
CONCEPTO DEL GASTO	VALOR PRESUPUESTADO (MILLONES DE $)	VALOR EJECUTADO (MILLONES DE $)	PORCENTAJE DE EJECUCIÓN

Vigencia fiscal año 2015 comprendida entre el día 01 del mes 01 y el día 20 del mes 02			
Funcionamiento	31.304,47	2.073,31	7%
Inversión	25.876,70	5.184,96	20%
Otros conceptos	NA	NA	NA

Fuente: Grupo financiero: basado en informo SIIF

CONTRATACIÓN

VIGENCIA FISCAL AÑO 2013 COMPRENDIDO ENTRE EL DÍA 07 DEL MES 03 Y EL DÍA 31 DEL MES 12				
MODALIDAD DE CONTRATACION	OBJETOS CONTRACTUALES	NUMERO DE CONTRATOS EN PROCESO	NUMERO DE CONTRATOS EJECUTADOS	VALOR TOTAL
CONCURSO DE MERITOS	Propuesta Técnica Detallada		1	$ 38.016.434,40
CONTRATACION DIRECTA	Desarrollo de Actividades Científicas y Tecnológicas		138	$ 6.323.411.589,70
	Exclusividad		65	$ 4.171.053.200,00
	Interadministrativo	1	5	$ 1.314.879.196,00
	Prestación de Servicios de Apoyo		54	$ 369.210.442,00
	Prestación de Servicios Profesionales		197	$ 3.112.087.976,32
LICITACIÓN			2	$ 409.078.213,00
MÍNIMA CUANTÍA			49	$ 438.053.777,42
SELECCIÓN ABREVIADA	Menor Cuantía		9	$ 727.661.497,00
	Subasta Inversa		21	$ 1.434.270.349,97
TOTAL:		1	541	$ 18.337.722.675,81

Fuente: Grupo gestión contractual

VIGENCIA FISCAL AÑO 2014 COMPRENDIDO ENTRE EL DÍA 01 DEL MES 01 Y EL DÍA 31 DEL MES 12				
MODALIDAD DE CONTRATACION	OBJETOS CONTRACTUALES	NUMERO DE CONTRATOS EN PROCESO	NUMERO DE CONTRATOS EJECUTADOS	VALOR TOTAL
CONTRATACIÓN DIRECTA	Desarrollo de Actividades Científicas y Tecnológicas	2	61	$ 2.681.272.689,79
	Exclusividad	1	45	$ 2.752.501.228,00
	Interadministrativo		3	$ 296.550.000,00
	Prestación de Servicios de Apoyo	4	56	$ 771.257.415,32
	Prestación de Servicios Profesionales	6	244	$ 8.086.479.569,00
LICITACIÓN		2	4	$ 2.720.271.299,35
MÍNIMA CUANTÍA		4	75	$ 820.225.376,13
SELECCIÓN ABREVIADA	Menor Cuantía	6	22	$ 2.447.936.447,68
	Subasta Inversa		13	$ 954.656.280,25
TOTAL:		25	523	$ 21.531.150.305,52

Fuente: Grupo gestión contractual

VIGENCIA FISCAL AÑO 2015 COMPRENDIDO ENTRE EL DÍA 01 DEL MES 01 Y EL DÍA 20 DEL MES 2				
MODALIDAD DE CONTRATACION	OBJETOS CONTRACTUALES	NUMERO DE CONTRATOS EN PROCESO	NUMERO DE CONTRATOS EJECUTADOS	VALOR TOTAL
CONTRATACIÓN DIRECTA	Prestación de Servicios de Apoyo	29	0	$ 483.213.914,00
	Prestación de Servicios Profesionales	95	0	$ 3.866.817.116,67
MÍNIMA CUANTÍA		6	4	$ 118.700.366,50
SELECCIÓN ABREVIADA	Menor Cuantía	1	0	$ 67.999.418,80
TOTAL:		131	4	$ 4.536.730.815,97

Fuente: Grupo gestión contractual

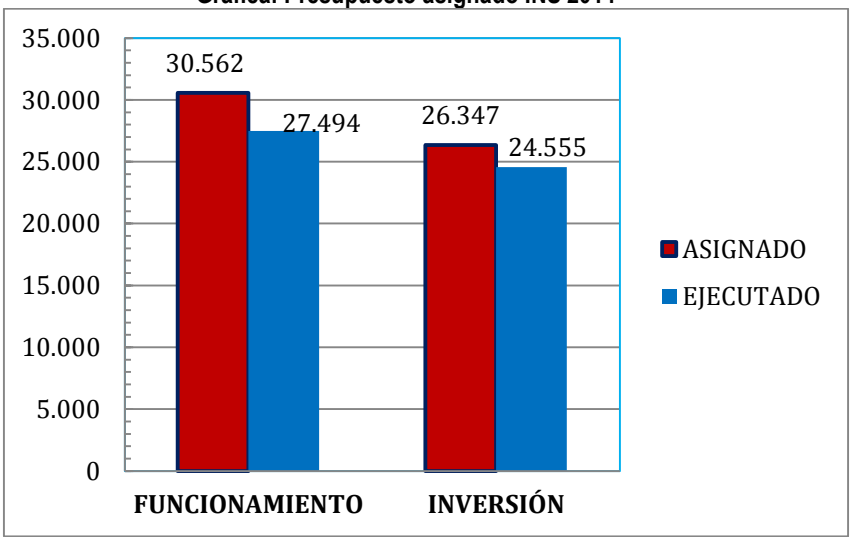
Reglamentos, manuales de organización, de procedimientos

DENOMINACIÓN DEL REGLAMENTO Y/O MANUAL	DESCRIPCIÓN	MECANISMO DE ADOPCIÓN Y VIGENCIA	N° DE ACTO ADMINISTRATIVO DE ADOPCIÓN	FECHA DE ADOPCIÓN O VIGENCIA
Manual de funciones	Manual especifico de funciones y competencias laborales para los empleos de planta de personal del INS.	Acto Administrativo	0339	Mayo 10 de 2013.
Manual de calidad	Manual que establece los lineamiento de calidad para la entida	Acto administrativo		

CONCEPTO GENERAL - CONCLUSIONES:

La situación administrativa y financiera durante la última vigencia se puede describir de la siguiente forma:
Para el año 2014 el Instituto Nacional de Salud tuvo una apropiación inicial de $56.392.724.000, de los cuales $30.562.260.000 son recursos de funcionamiento y $25.830.464.000 son recursos de inversión, durante el año se incorporaron recursos de inversión por un total de 516.600.000, para un apropiación final de $56.909.267.870 de los cuales se ejecutaron $52.091.857.267.74 para un porcentaje general de ejecución de 92.46%

Gráfica: Presupuesto asignado INS 2014



El presupuesto de Inversión asignado al INS para el año 2014, está distribuido en 10 proyectos de inversión, liderados por las Direcciones, la Secretaría General y la Oficina TIC´S, como responsables de su ejecución y desarrollo de actividades.

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DEL INS

La siguiente tabla muestra la ejecución del presupuesto de funcionamiento e inversión con fecha de corte 30 de diciembre de 2014

Tabla Ejecución Presupuestal INS a 31 de Diciembre de 2014

	APROPIACIÓN VIGENTE	EJECUTADO 31 DICIEMBRE DE 2014	% DE EJECUCION
FUNCIONAMIENTO	**30.562**	**27.494**	90%
INVERSIÓN	**26.347**	**24.555**	93%
TOTAL	**56.909**	**52.049**	91%

Fuente: Sistema Integrado de Información Financiera- SIIF

Del total asignado para recursos de funcionamiento, se ejecutó el 90%, durante la vigencia se hicieron varias modificaciones a los rubros de este presupuesto, que no excedieron el monto inicialmente asignado por el Congreso de la república.
En cuanto a los recursos de inversión se tuvo una ejecución de un 93%, superando la ejecución del año 2013 que fue de 90.85%.

Tabla: Ejecución por RP del Presupuesto de Inversión a 31 de diciembre de 2014

PROYECTO DE INVERSIÓN	APROPIACIÓN VIGENTE	EJECUTADO 31 DIC DE 2014	%
Investigación en Salud	2.301	2.273	98.82
Nutrición	403	401.6	99.57
Producción de biológicos	2124	1.989	93.69
Renovación tecnológica de equipos de laboratorio	3.642	3.019,.8	82.92
Vigilancia y control	7.120	6.254,6	87.85
Red nacional laboratorio	5.004	4.965,6	99.23
Bancos de sangre	500	497	99.48
Donación y trasplante	617	611.2	99.14
Construcción y remodelación laboratorios	2.801	2710.8	96.79
Sistemas información	1.836	1830	99.72
TOTAL	**26.347**	**24.555**	**93**

Fuente: Sistema Integrado de Información Financiera- SIIF

Conclusiones:

Para esta administración fue importante que el INS, alineara su actividad a los nuevos retos que le establecía el Plan Decenal de Salud Pública, así como la consecución de recursos para que las metas establecidas en el Plan Nacional de Desarrollo se llevaran a un término satisfactorio, es así como se logró que se le asignaran mayores recursos al proyecto del Bioterio y se ejecutó el rediseño institucional, que fortaleció el INS a través de la creación de 132 nuevos cargos, de igual forma se promulgó una nueva plataforma estratégica y se rediseñaron grupos internos de trabajo que nos permitiera llegar más a los ciudadanos.

FERNANDO PIO DE LA HOZ RESTREPO